



Entidad Pública Empresarial ENAIRe

INFORME DE GESTIÓN

CUENTAS ANUALES

Del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024

Índice

1. Introducción	3
1.1. Introducción y evolución	3
1.2. 2024, récord histórico de tráfico e ingresos para ENAIRE	4
1.3. Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo	6
2. Datos de actividad	7
2.1. Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea	7
2.2. Evolución tráfico.....	9
2.3. ENAIRE, referente en Europa.....	10
2.4. Hechos relevantes, premios y reconocimientos.....	11
2.5. Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025	12
2.6. Plan de Rendimientos	13
2.7. Inversión en STARTICAL	13
3. Situación económico - financiera	15
3.1. Cuenta de resultados	15
3.2. Balance y situación financiera.....	17
3.3. Estado de flujos de efectivo.....	21
3.4. Áreas de negocio.....	22
4. Riesgos financieros relacionados con el negocio	23
5. Recursos Humanos	23
6. Inversiones	24
7. Contratación	27
8. Hechos posteriores al cierre	28
9. Perspectivas para 2025	28
9.1. Tráfico.....	28
9.2. Tarifas	29
9.3. Plan Estratégico	29
10. Anexo	30

1. Introducción

1.1 Introducción y evolución

1.2 2024, récord histórico de tráfico e ingresos para ENAIRES
1.3 Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo
2. Datos de actividad
2.1 Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea
2.2 Evolución tráfico
2.3 ENAIRES, referente en Europa

2.4 Hechos relevantes, premios y reconocimientos
2.5 Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025
2.6 Plan de Rendimientos
2.7 Inversión en STARTICAL
3. Situación económico - financiera
3.1 Cuenta de resultados
3.2 Balance y situación financiera
3.3 Estado de flujos de efectivo
3.4 Áreas de negocio
4. Riesgos financieros relacionados con el negocio
5. Recursos Humanos

6. Inversiones
7. Contratación
8. Hechos posteriores al cierre
9. Perspectivas para 2025
9.1 Tráfico
9.2 Tarifas
9.3 Plan Estratégico
10. Anexo

1. Introducción

1.1. Introducción y evolución

En este informe se muestran los datos más significativos de la Entidad Pública Empresarial "ENAIRES" (o "la Entidad") y de su gestión a lo largo del año 2024.

ENAIRES es el proveedor público nacional de servicios de navegación aérea, puntera en Europa por sus capacidades tecnológicas para contribuir al desarrollo del sistema de Gestión de Tráfico Aéreo europeo, por su capacidad de gestión del despliegue de infraestructuras SESAR, por su capacidad de influencia en el desarrollo del sistema ATM europeo, así como por su capacidad operativa para la implementación de servicios centralizados paneuropeos.

La Entidad presta sus servicios dentro del espacio aéreo español, con una superficie de 2,2 millones km², que está dividido en dos áreas (Península y Canarias). Proveedor de servicios de control de aeródromo en las torres de control de 21 aeropuertos, entre ellos los 5 con mayor tráfico en España. Asimismo, presta servicios de ruta y aproximación y servicios técnicos de Comunicaciones, Navegación, Vigilancia y mantenimiento desde cinco centros de control en Madrid, Barcelona, Sevilla, Palma de Mallorca y Gran Canaria y en 46 aeropuertos, así como servicios de información aeronáutica en todo el espacio aéreo español. Para ello utiliza una red de infraestructuras y sistemas tecnológicos aeronáuticos repartidos por toda la geografía nacional.

Ha gestionado durante el año 2024 más de **2,3 millones de vuelos**, cifra récord en el tráfico aéreo de España, garantizando la **seguridad de más de 350 millones de pasajeros**.

España, por su ubicación privilegiada, es un punto de conexión en el tráfico aéreo. Por nuestro espacio aéreo transitan los vuelos que conectan a Europa con América del Sur, pudiendo describirse como la Puerta de entrada a Europa. Punto clave, además para las conexiones de América hacia Asia y Oriente Medio y destino destacado para los vuelos procedentes de otros países europeos. ENAIRES continúa siendo el cuarto proveedor de servicios de navegación aérea de Europa por volumen de tráfico y uno de los más importantes a nivel mundial, suponiendo un 22% del tráfico aéreo de Europa. A lo largo del año 2024 se han gestionado ampliamente más de dos millones de vuelos (2.358.988), en un año en el que ha continuado la incertidumbre geopolítica y macroeconómica a nivel mundial. Siendo ésta una situación donde los riesgos pueden afectar de un modo directo al transporte aéreo hay que señalar que el tráfico aéreo en España creció un 7,6% respecto a 2023, que a su vez fue un año de máximos, superando en más de 2 puntos la media europea.

Todo ello en un año en el que ENAIRES mantiene su posición de liderazgo en gestión de seguridad a nivel europeo y en el que teniendo en consideración los máximos alcanzados de tráfico aéreo hemos ahorrado 68.000 toneladas de CO₂, con una reducción de 3,65 millones de km equivalente a 91 vueltas a la Tierra.

En cuanto a la tasa de ruta se refiere, ésta se mantuvo congelada desde 2012 hasta 2017. En 2018, sin embargo, se produjo una reducción del 3%, continuando en 2019 con una bajada de tasas de un 12%. Durante los peores años de la pandemia y como medida de apoyo al sector en 2020 la reducción fue de un 16,7% en Península y un 12,5% en Canarias y en 2021 continuó rebajándose en un 11% en Península y en un 8,5% en Canarias. Todo ello supuso en el periodo de 2018 a 2021, una reducción del 37% en Península y del 32 % en Canarias.

En 2022, la tasa de ruta empezó a presentar incrementos moderados de un 9% en Península y en un 7% en Canarias; en 2023 de un 11% en Península y un 8% en Canarias, con respecto al año anterior; y en 2024 el aumento fue de 14,7% en Península y del 9,6% en Canarias, situándose en niveles muy similares a las tarifas del año 2019, y siendo las más competitivas de los principales países europeos por volumen de tráfico aéreo (Reino Unido, Francia, Alemania e Italia). Comparadas con la media de las tasas de estos 4 proveedores de Navegación Aérea, las tasas de ruta de ENAIRES son un 18% inferiores en Península y Baleares y el 34% en Canarias.

El funcionamiento del sistema de tasas se fundamenta en tarifas reguladas y en el principio de compartición de riesgos entre los proveedores del servicio de navegación aérea y los usuarios (compañías aéreas) y parte de la elaboración de un Plan de Rendimientos por un periodo de cinco años que contempla un escenario de costes y tráfico, así como objetivos de coste-eficiencia.

La solidez económico-financiera de ENAIRES le ha permitido afrontar la crisis económico-financiera

causada por la pandemia de la COVID-19, asumiendo las grandes pérdidas ocasionadas principalmente por la caída del tráfico y por las bajadas tarifarias, cubriendo sus inversiones y compromisos financieros garantizando el cumplimiento de sus obligaciones. Todo ello además con altos niveles de eficiencia y competitividad, mejorando los niveles de calidad de servicio, reforzando la seguridad, contribuyendo a la movilidad sostenible en el sector del transporte aéreo, acometiendo el desarrollo del negocio e internacionalización de ENAIRES y acelerando la transformación y modernización de la Entidad.

La visión de esta Entidad Pública Empresarial sigue siendo la de ser líderes en la prestación segura, eficiente, de calidad y sostenible de servicios de navegación aérea en un entorno global y competitivo, valorados por nuestros clientes y la sociedad, donde nuestras personas sean el principal motor de la empresa.

1.2. 2024, récord histórico de tráfico e ingresos para ENAIRES

En 2024 ENAIRES alcanza por primera vez desde 2019, los años posteriores están marcados por la pandemia del COVID-19, un resultado de explotación positivo debido fundamentalmente al aumento de los ingresos de explotación gracias a la mejora del tráfico aéreo y al incremento de la tasa de ruta.

En lo que a niveles de tráfico se refiere, durante el año 2024 se ha continuado la senda de recuperación y crecimiento del tráfico aéreo en España, hecho que ya se notó en el año 2022 y que se consolidó en 2023, año en el que se superaron las cifras de 2019.

En 2024 ENAIRES ha superado su récord diario de vuelos gestionados de 2023 en 71 ocasiones.

Coincidiendo con los mayores niveles de tráfico, ENAIRES vuelve a obtener en 2024 la mejor nota de toda la serie histórica en el estudio de calidad percibida de sus clientes y unos resultados muy positivos en materia de sostenibilidad medioambiental y demoras.

Récord histórico de tráfico

ENAIRES ha superado el récord histórico de gestión de vuelos registrado en 2023, concretamente 2.358.988 vuelos, lo que supone un incremento del 7,6% respecto a 2023, superando en más de 2 puntos la media europea.

En lo que respecta al tráfico aéreo europeo, España contribuye con el 22% del tráfico, siendo la cuarta en número de vuelos, por detrás de Francia (3,4 millones de vuelos), Alemania (2,8 millones de vuelos) y Reino Unido (2,6 millones de vuelos).

Por tipo de tráfico y con respecto a 2023, los vuelos internacionales crecen un +9,5% (1.354.960 vuelos), los sobrevuelos, +5,5% (537.634 vuelos) y por último, los vuelos nacionales, con +4,9% (466.394 vuelos).

Por dependencias, todos los centros de control incrementan tráficos en 2024, con incrementos respecto a 2023 por encima del 5%, destacando Canarias (+8,8%), Barcelona (8,5%) y Sevilla (+8%).

En cuanto a los niveles de tráfico medido en unidades de servicio¹ facturables se sitúan un 7,6% por encima del tráfico registrado en 2023.

El incremento de las unidades de servicio sobre 2023 supone un 6,5% más que la media de los principales ANSPs de Europa.

Tarifas de Navegación Aérea Competitivas

Las tarifas de ruta del año 2024 se han incrementado un 14,7% en Península y un 9,6% en Canarias. No obstante, se han mantenido por debajo de la media de las tarifas de los principales proveedores europeos (Italia, Francia, Reino Unido y Alemania), en un -18% en Península y en un -34% en Canarias. Además, se equipararon a las tarifas de ruta del año 2019 (+2,3% en Península y +0,8% en Canarias respecto a 2019).

Récord histórico en Calidad de Servicios

Incluso con niveles históricos de tráfico, lo que le da una especial significación, ENAIRES ha obtenido un nivel de calidad percibida de sus clientes del 79,6%, el mayor valor de su serie histórica, con un incremento del 3,1% respecto al año anterior, superando la meta del 77% establecida en su Plan Estratégico, Plan de Vuelo 2025.

Al compromiso con nuestros clientes se une el compromiso con el medioambiente, alcanzando en 2024 una eficiencia en vuelo de la red de rutas española de un 96,7%, lo que supone que se ha dejado de emitir 68.000 toneladas de CO₂ a la atmósfera y se han ahorrado 21.700 toneladas de combustible respecto a 2019.

¹ Unidades de demanda sobre las que se cobran las tasas a las compañías. En el caso de los servicios de ruta, están relacionadas con la distancia volada y el peso de la aeronave. En el caso de aproximación, están directamente ligadas al peso de la aeronave.

Asimismo, ENAIRE tuvo una demora media en ruta 52% inferior a la de Europa.

Todo ello con los niveles más elevados de Seguridad, que han llevado a ENAIRE, un año más y desde 2019, a obtener la máxima puntuación (100%) en el indicador de madurez del Sistema de Gestión de Seguridad (EoSM: Effectiveness of the Safety Management) y mantener su posición de liderazgo en gestión de seguridad a nivel europeo.

1.3. Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo

En 2024, el turismo en España experimentó una notable evolución respecto a 2023, consolidándose como uno de los sectores clave de la economía nacional, reflejando tendencias globales, y adaptándose a los nuevos desafíos y oportunidades del sector.

Esta favorable evolución del turismo ha tenido un impacto positivo en la economía española, contribuyendo, junto con otros sectores, al incremento en volumen del PIB de 2024, que ha sido del +3,5% respecto a 2023 (+2,5% en 2023 con respecto a 2022), según datos del Instituto Nacional de Estadística (INE).

Tras la recuperación ya consolidada en 2023, volviendo a niveles anteriores a la pandemia, el año 2024 marcó un crecimiento más estable y sostenible en el sector turístico. La Estadística de Movimientos Turísticos en Fronteras (FRONTUR) realizada por el INE para el año 2024 revela que España recibió 93,8 millones de turistas internacionales, un 10,1% más que en el año anterior, marcando un nuevo máximo histórico.

Este incremento se debió, en parte, al aumento de la llegada de turistas desde mercados de largo radio como Estados Unidos, a la mejora de la conectividad aérea, con nuevas rutas y frecuencias desde los mercados emergentes de Asia o América Latina, así como a la recuperación de los mercados europeos de Italia, Países Nórdicos, Bélgica, Portugal o Irlanda.

No obstante, se sigue concentrando el 46,2% de los turistas internacionales en tres mercados emisores: Reino Unido, con 18,4 millones (+6,6% sobre 2023); Francia, con 13 millones (+10,3% sobre 2023) y Alemania, con 11,9 millones (+8,6% sobre 2023).

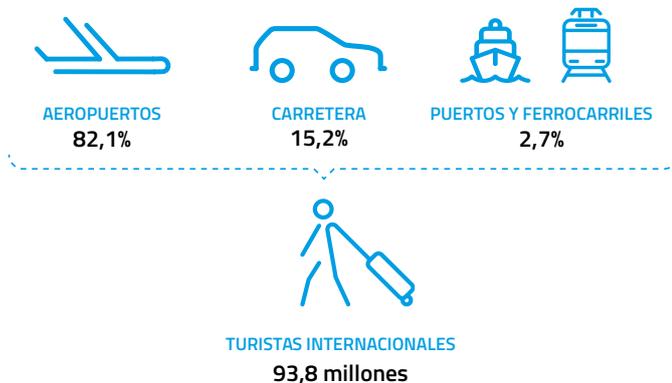
Otro de los aspectos destacados de 2024 fue la desestacionalización del turismo, ya que se ha producido un crecimiento más fuerte fuera de la temporada alta, aumentando el número de turistas durante los meses de temporada baja y media.

También ha contribuido al crecimiento turístico la importante infraestructura aeroportuaria española. Concretamente, la red de aeropuertos de AENA en España ha registrado 309,3 millones de pasajeros, un 9,2% más que en 2023, batiéndose el récord de pasajeros en 21 aeropuertos españoles, facilitado el acceso a diferentes regiones del país.

Según las comunidades autónomas de destino: destaca Cataluña con 20 millones de turistas internacionales (+9,7% sobre 2023), seguida de Islas Baleares con 15,3 millones (+6,2% sobre 2023), Canarias con 15,3 millones (+9,2% sobre 2023), Andalucía con 13,6 millones (+11,5% sobre 2023) y Comunidad Valenciana con 12 millones (+14% sobre 2023), agrupando en estas cinco comunidades autónomas

el 81% del total de turistas internacionales. Pero cabe destacar también el crecimiento, respecto a 2023, en el número de turistas de la Comunidad de Madrid y en el agrupado del resto de Comunidades, con +12,5% y +10,6%, respectivamente.

Del total de turistas extranjeros que viajaron a España durante 2024, 77 millones de turistas utilizaron el avión como medio de transporte (+10,7% respecto a 2023), 14,3 millones se desplazaron por carretera (+6,4% respecto a 2023), y 2,5 millones utilizaron otros medios de transporte (puertos y ferrocarril) (en línea respecto a 2023).



Fuente: INE

Por su parte, según datos de Exceltur², el turismo se erige por segundo año consecutivo como el principal motor del crecimiento económico real de España en el año, elevándose el PIB turístico un +6,5% en este periodo respecto a 2023, lo que supone aportar el 26,1% del crecimiento real del PIB de la economía española en 2024, colocando a España a la cabeza de las economías europeas.

2. Datos de actividad

2.1. Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea

ENAIRES está certificado por parte de AESA (Agencia Estatal de Seguridad Aérea) como proveedor de servicios de navegación aérea, conforme al Reglamento (UE) 2017/373, el cual contempla los Servicios de Tránsito Aéreo (ATS), los Servicios de Comunicación, Navegación y Vigilancia (CNS), los Servicios de Información Aeronáutica (AIS), la Gestión de Afluencia del Tránsito Aéreo (ATFM) local, la Gestión del Espacio Aéreo local (ASM Nivel 3), y los Servicios de Diseño de Procedimientos (FPD).

ENAIRES es en la actualidad el único proveedor del Estado español con capacidad para prestar el conjunto de los servicios de navegación aérea incluidos en su certificado, que además le otorga la potestad de prestar dichos servicios de navegación aérea no sólo en España sino en cualquier país de Europa.

El certificado de ENAIRES como proveedor de servicios de navegación aérea tiene validez ilimitada en el tiempo, siempre y cuando se cumpla con los requisitos normativos aplicables, de forma que AESA supervisa dicho cumplimiento a través de un programa anual de inspecciones de control normativo a todas las dependencias desde las que se prestan los servicios certificados.

Volumen de negocio

El volumen de los vuelos gestionados en España durante 2024 asciende a 2.358.988, creciendo un 7,6% respecto a los vuelos de 2023.

² Asociación sin ánimo de lucro, formada por 32 de las más relevantes empresas de toda la cadena de valor turística y de los subsectores del transporte aéreo, ferroviario, marítimo y terrestre, alojamiento, agencias de viajes y tour operadores, medios de pago, alquiler de coches, hospitales turísticos y centrales de reservas/GDS.

La distribución por tipo de vuelo:



NACIONAL
466.394
+4,9%



INTERNACIONAL
1.354.960
+9,5%



SOBREVUELOS
537.634
+5,5%

El total de vuelos gestionados desde Península asciende a 2.218.566 (+7,7% respecto a 2023) y, los gestionados desde Canarias, a 413.305 (+8,8% más que en 2023).

Por su parte, las unidades de servicio facturables generadas a lo largo del ejercicio 2024 son las siguientes:

Unidades de Servicio	Año 2024	Año 2023	%24/23
Ruta Península	13.324.323	12.377.303	7,7 %
Ruta Canarias	2.112.237	1.974.351	7,0 %
Aproximación	1.425.050	1.307.351	9,0 %

Ver Anexo: *gráfica 1.*

En 2024, la tarifa de ruta en Península ha sido de 62,73 euros, aumentando un 14,7% respecto a 2023. Por su parte, la tarifa de ruta en Canarias ha sido de 50,38 euros, un 9,6% superior que en 2023.

Servicios de Navegación Aérea

Los servicios de navegación aérea, a excepción del AIS, se prestan desde cinco Direcciones Regionales de Navegación Aérea: Centro-Norte, Este, Sur, Canaria y Balear, cuyas sedes se ubican respectivamente en los centros de control (ACC) de Madrid,

Barcelona, Sevilla, Gran Canaria, y Palma de Mallorca. A través de ellas se proporcionan los servicios de tránsito aéreo, navegación, comunicaciones y vigilancia a todo el tráfico aéreo y en los aeropuertos dentro de su área de responsabilidad.

Desde 2011, tras la separación efectiva de Aena S.M.E., S.A. y ENAIRES ambas entidades han mantenido hasta 2021 un Acuerdo para la prestación de servicios de Navegación Aérea, por el cual ENAIRES prestaba servicios de **control de aeródromo en 21 torres de control**, entre ellas las 5 de más tráfico; así como de **comunicaciones, navegación y vigilancia (CNS) y mantenimiento en 46 aeropuertos de Aena S.M.E., S.A.**, además de los servicios de información aeronáutica (AIS) en todos ellos.

En diciembre de 2021, ENAIRES resultó adjudicataria para la prestación de servicios de navegación aérea (ATM y CNS) en la red de Aeropuertos de Aena: servicios de control de tránsito aéreo de aeródromo en 21 aeropuertos y Servicios Técnicos de Mantenimiento e Ingeniería en 46 aeropuertos abarcando los sistemas técnicos de las Torres de Control e instalaciones de navegación aérea que prestan servicios al aeropuerto y a sus procedimientos, por un período de 5 años.

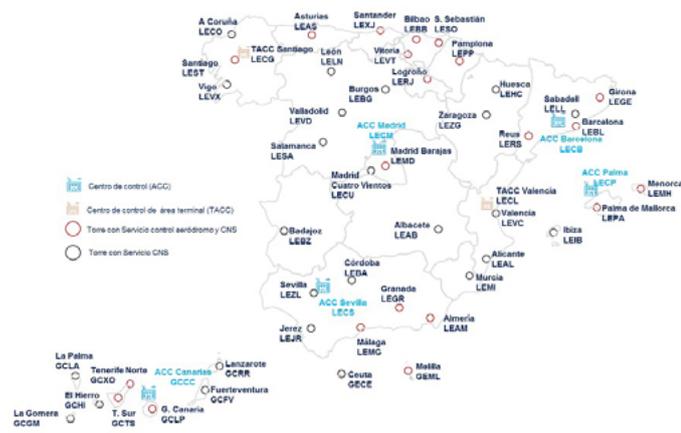
Además, presta servicios de uso y mantenimiento de sistemas centralizados en Lleida-Alguaire, Castellón, La Seu d'Urgell y Ciudad Real, así como servicios de información aeronáutica a todos ellos.

- 1. Introducción
 - 1.1 Introducción y evolución
 - 1.2 2024, récord histórico de tráfico e ingresos para ENAIRES
 - 1.3 Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo
- 2. Datos de actividad
 - 2.1 **Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea**
 - 2.2 **Evolución tráfico**
 - 2.3 ENAIRES, referente en Europa

- 2.4 Hechos relevantes, premios y reconocimientos
- 2.5 Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025
- 2.6 Plan de Rendimientos
- 2.7 Inversión en STARTICAL
- 3. Situación económico - financiera
 - 3.1 Cuenta de resultados
 - 3.2 Balance y situación financiera
 - 3.3 Estado de flujos de efectivo
 - 3.4 Áreas de negocio
- 4. Riesgos financieros relacionados con el negocio
- 5. Recursos Humanos

- 6. Inversiones
- 7. Contratación
- 8. Hechos posteriores al cierre
- 9. Perspectivas para 2025
 - 9.1 Tráfico
 - 9.2 Tarifas
 - 9.3 Plan Estratégico
- 10. Anexo

Los Servicios de Navegación Aérea prestados por ENAIRES se muestran en el siguiente mapa:



Ver Anexo: gráfica 2.

Instalaciones para la prestación de Servicios de Navegación Aérea

ENAIRES cuenta con las siguientes instalaciones para la prestación de los Servicios de Navegación Aérea:

- 301 Radioayudas (DME, GBAS, ILS, NDB y VOR) que prestan apoyo al guiado en ruta y TMA y a las aproximaciones de los aeropuertos.
- 92 sistemas de vigilancia (ADS-B, MLAT, PSR, SSR y SMR) para Ruta, TMA y superficie.
- 168 centros de comunicaciones, para servicio de comunicación tierra/aire, TMA, aproximación y servicios de torre.
- 122 nodos REDAN.
- 135 posiciones de control de torre (5 posiciones de torre remota).

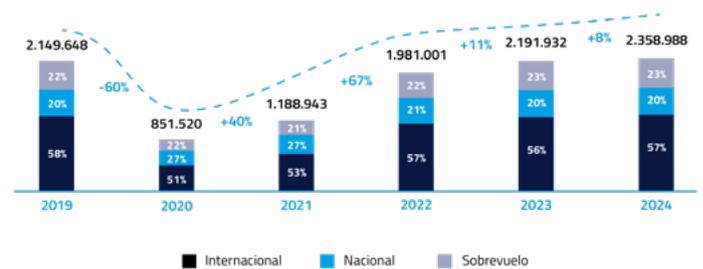
- 200 posiciones de control de sector, que incluyen posiciones de Ruta, de TMA, del CAO, de simulación y las CATS.

2.2. Evolución tráfico

Durante el ejercicio 2024 se ha consolidado la tendencia de crecimiento que comenzó con la recuperación iniciada en 2022 y afianzada en 2023. Es importante destacar el incremento de las tensiones tanto en la situación geopolítica como económico a nivel mundial.

En 2024, por segundo año consecutivo, ENAIRES ha superado su récord histórico de vuelos gestionados, con un total de 2.358.988 vuelos, +7,6% más que en 2023.

Evolución del tráfico aéreo anual por tipo de vuelo entre 2019-2024



Ver Anexo: gráfica 3.

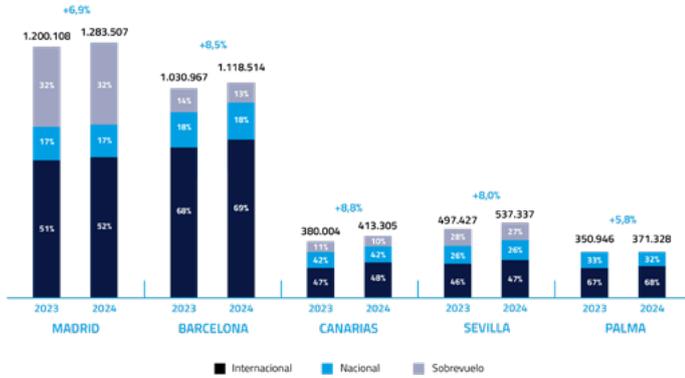
Tráfico por dependencias 2024

Durante el año 2024 el tráfico gestionado por los centros de control de ENAIRES ha experimentado un incremento, confirmando la recuperación en todos los centros respecto a 2023.

- 1. Introducción
 - 1.1 Introducción y evolución
 - 1.2 2024, récord histórico de tráfico e ingresos para ENAIRES
 - 1.3 Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo
- 2. Datos de actividad
 - 2.1 Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea
 - 2.2 Evolución tráfico
 - 2.3 ENAIRES, referente en Europa

- 2.4 Hechos relevantes, premios y reconocimientos
- 2.5 Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025
- 2.6 Plan de Rendimientos
- 2.7 Inversión en STARTICAL
- 3. Situación económico - financiera
 - 3.1 Cuenta de resultados
 - 3.2 Balance y situación financiera
 - 3.3 Estado de flujos de efectivo
 - 3.4 Áreas de negocio
- 4. Riesgos financieros relacionados con el negocio
- 5. Recursos Humanos

- 6. Inversiones
- 7. Contratación
- 8. Hechos posteriores al cierre
- 9. Perspectivas para 2025
 - 9.1 Tráfico
 - 9.2 Tarifas
 - 9.3 Plan Estratégico
- 10. Anexo



Ver Anexo: [gráfica 4](#).

Los principales aeropuertos españoles han superado las cifras de tráfico alcanzadas en 2023.

Principales países originadores del tráfico con España en 2024:

- Reino Unido → 16% del tráfico total.
- Portugal → 15% del tráfico total.
- Francia → 13% del tráfico total.
- Alemania → 10% del tráfico total.

Tipo	Top 10 Flujos	2024	%24/23
1 NAC	Península ↔ Península	176.520	3,1%
2 INT	Reino Unido ↔ Península	160.503	7,3%
3 INT	Italia ↔ Península	112.011	15,4%
4 INT	Francia ↔ Península	102.001	6,9%
5 NAC	Canarias ↔ Canarias	97.818	4,6%
6 NAC	Baleares ↔ Península	95.452	2,1%
7 INT	Alemania ↔ Península	89.447	9,1%
8 INT	Países Bajos ↔ Península	87.756	6,5%
9 NAC	Canarias ↔ Península	74.072	14,5%
10 INT	Reino Unido ↔ Canarias	72.455	11,3%

Ver Anexo: [gráfica 5](#).



Ver Anexo: [gráfica 6](#).

2.3. ENAIRES, referente en Europa

ENAIRES es pionera y un referente en el ámbito de la Navegación Aérea en Europa, un año más la Entidad ha seguido consolidando este posicionamiento en Europa, participando y liderando diversas actuaciones en 2024 entre las que cabe destacar:

- El 26 de septiembre de 2024 se publicó en el Informe PRB (Performance Review Board) Monitoring Europa que ENAIRES obtuvo la máxima puntuación (100%) en el ejercicio 2023 y mantiene su posición de liderazgo en gestión de seguridad a nivel europeo. El indicador de madurez del Sistema de Gestión de Seguridad (EoS: Effectiveness of the Safety Management) evalúa anualmente (tras la revisión por parte de las autoridades de supervisión nacionales, en nuestro caso AESA, y de EASA-European Aviation Safety Agency-) la completitud del Sistema de Gestión de Seguridad de los proveedores de servicio de Navegación Aérea Europeos.

- ENAIRES ha participado de forma activa en 2024, en la **campana de actualización del Plan Maestro ATM (Air Traffic Management) Europeo**, trabajando en la definición de esta nueva versión, a través de los grupos de trabajo establecidos por la SESAR (Single European Sky ATM Research) 3 Joint Undertaking (SESAR 3 JU) y en coordinación con los diferentes órganos de gobierno de la SESAR 3 JU y la Alianza A6.

- ENAIRES ha fomentado, en los **foros de A6**, la colaboración con los Usuarios de Espacio Aéreo y los Operadores Aeroportuarios, así como con los Directores Ejecutivos del SESAR Deployment Manager, SESAR3 Joint Undertaking y CANSO, para el **establecimiento de una posición común sobre SESAR**,

más allá de 2027, abogando por la creación a futuro (post-2027) de un único partenariado público-privado, que gestione conjuntamente las actividades de tanto las fases de SESAR de I+D como la de despliegue.

▪ ENAIRES, representada por su Director General, ha formado parte de la delegación española que ha participado en la 14ª Conferencia de Navegación Aérea de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) en la sede de OACI sita en Montreal, Canadá (26 de agosto - 6 de septiembre 2024).

▪ En el "EUROCONTROL Network Manager USER FORUM 2024", EUROCONTROL presentó a ENAIRES como el proveedor de servicios de navegación aérea de referencia en Europa gracias a los excelentes resultados conseguidos y a la importante y continuada contribución en los comités y grupos de trabajo del Gestor de Red europeo (Network Manager).

2.4. Hechos relevantes, premios y reconocimientos

▪ Firma del acta de principio de acuerdo del II Convenio Colectivo de Grupo. El 24 de septiembre del 2024 se sentaron las bases de un nuevo convenio colectivo, cuya firma se materializó mediante acuerdo con la Mesa Negociadora, por mayoría, el 22 de enero de 2025, paso esencial para su publicación y entrada en aplicación durante el segundo trimestre de 2025.

▪ ENAIRES, tras superar la auditoría externa de AENOR, mantiene los certificados de Gestión de Calidad, Ambiental y Seguridad y Salud en el trabajo. Abarcando todos los procesos y servicios prestados por ENAIRES en todos sus centros de trabajo.

▪ ENAIRES quedó finalista en los Premios ATM AWARDS 2023, en la categoría "Resiliencia en ATM", por su proyecto GAMMASIM VR, una solución innovadora para la formación de controladores y simulación de escenarios. Los premios se entregaron en el Airspace World del 19 de marzo de 2024.

▪ El Ministerio de Defensa de España distingue a nuestro Director General Enrique Maurer con la Cruz del Mérito Aeronáutico con distintivo blanco, una de las más altas distinciones otorgadas por el Ministerio, y que reconoce a los civiles cuyas actividades están estrechamente relacionadas con la Defensa Nacional y que han demostrado méritos distinguidos en sus servicios.

▪ ENAIRES ha obtenido en 2024 el Sello EFQM 600 otorgado por el Club de Excelencia en Gestión en reconocimiento a la transformación y la gestión excelente, innovadora y sostenible de los servicios de navegación aérea, mejorando el sello EFQM 500 logrado en 2021.

▪ ENAIRES recibe en octubre de 2024 en la Región Balear, la Placa al Mérito Aeronáutico de la Fundación Aeronáutica Mallorquina, en la III edición de la Nit de l'Aviació en Palma de Mallorca, en reconocimiento a su labor diaria para proporcionar servicios de navegación aérea con la máxima seguridad, calidad, eficiencia y respeto por el medioambiente.

▪ ENAIRES recibe el certificado de buenas prácticas del Club Excelencia en Gestión, fue seleccionada en la VII Edición del Premio Buenas Prácticas en Gestión (2024), en la categoría Gran Organización. Las prácticas han sido valoradas como un ejemplo destacado en el ámbito de la gestión, fomentando la mejora continua, la innovación y la Sostenibilidad Medioambiental:

- "Mirando al Futuro: Metodología para la Previsión del Tráfico Aéreo (DELFOSS)".

- "Gestión de Requisitos y Evidencias de Auditorías de Seguridad (GREASE)".

2.5. Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025

El Plan Estratégico de ENAIRES, denominado Plan de Vuelo 2025 (PV2025), constituye la hoja de ruta de la entidad para el periodo 2021-2025 y fue inicialmente aprobado por el Consejo de Administración de ENAIRES (actual Consejo Rector) en abril 2021 y cuya actualización para adecuarlo a las nuevas previsiones y evoluciones producidas en proyectos y/o servicios, ha sido aprobada por el Consejo Rector en diciembre 2023.

Este plan estratégico permite:

- Asegurar la viabilidad futura de ENAIRES, preparándonos para el crecimiento del sector de la aviación.
- Liderar la construcción del Cielo Único Europeo, facilitando el cumplimiento de los objetivos europeos fijados por la Comisión Europea en el marco de rendimientos europeo (RP3 / RP4).
- Adaptarnos a los cambios estructurales del sector, garantizando la provisión de servicios esenciales de navegación aérea y accediendo a nuevos mercados para crecer.
- Impulsar la transformación y modernización de ENAIRES, mejorando en 2024 los resultados obtenidos de la evaluación EFQM realizada en 2021, pasando de obtener el sello EFQM 500 en 2021 al sello EFQM 600 en 2024.

Así, el Plan de Vuelo 2025 es una gran apuesta para transformar y modernizar profundamente la Entidad Pública Empresarial y convertir a ENAIRES en un operador global de servicios de navegación aérea, basándose en las personas, la innovación y la digitalización, contribuyendo al mismo tiempo al Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia y al PERTE aeroespacial del Gobierno, a la Estrategia de Movilidad Segura, Sostenible y Conectada del Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible así como a todos los planes del Cielo Único Europeo y a la Agenda 2030.

Este Plan establece 6 objetivos estratégicos para los próximos años:

- 1) Reforzar continuamente la seguridad, prestando especial atención a la cultura de seguridad, al factor humano y a la ciberseguridad ante los nuevos riesgos emergentes.
- 2) Mejorar la calidad, escalabilidad y resiliencia de los servicios prestados a través de la digitalización, la modernización del espacio aéreo y los conceptos operativos, y el refuerzo de la cultura de orientación al cliente y grupos de interés.
- 3) Contribuir a la movilidad sostenible en el sector, minimizando el impacto de la actividad de ENAIRES en el medioambiente e impulsando su descarbonización.
- 4) Acometer el desarrollo del negocio e internacionalización de ENAIRES, para posicionarnos en un entorno global y liberalizado del futuro sector de la navegación aérea.
- 5) Asegurar la recuperación económica y viabilidad futura de ENAIRES, y aumentar la eficiencia, produc-

tividad y, por tanto, la competitividad de la empresa para superar la crisis y adaptarse a los cambios estructurales del sector, a la vez que se contribuye a la recuperación global del sector de la aviación.

6) Acelerar la transformación cultural, organizativa y modernización de ENAIRES, aprovechando las nuevas tecnologías para ser más ágiles y eficientes y desarrollando una cultura organizativa centrada en nuestras personas como principal activo de la empresa.

La información detallada del Plan de vuelo se puede consultar en la página web de ENAIRES.

En 2024 se inició el proceso de elaboración del nuevo Plan Estratégico de ENAIRES, el Plan de Vuelo 2030 (PV2030), que será una evolución del PV2025, elaborado de forma colaborativa con sus principales Grupos de interés y manteniendo su compromiso con el futuro del transporte aéreo. Se prevé que este plan lo apruebe el Consejo Rector de ENAIRES a finales de 2025.

Metas y resultados 2024

Objetivo estratégico	Indicador	Meta 2024	EC 2024
Seguridad	Nivel Ponderado de Seguridad (NPS Ground)	≤ 11,00	15,15
	Eficiencia Gestión de Seguridad (EoS)	≥ D	D
	Índice de Madurez de Ciberseguridad (IMC)	≥ 91,0%	91,2%
	Indicador Acumulado de Ciberresiliencia (IAC)	≥ 3,9	4,2
Calidad, escalabilidad y resiliencia del servicio	Nivel de Calidad Percibida	≥ 77,0	79,6
	Demora de ruta (min/vuelo)	≤ 0,19	1,01
	Demora de Llegada (min/llegada)*	≤ 0,56	1,08
Sostenibilidad	Ineficiencia red de rutas España (KEA)	≤ 3,08	3,30
Eficiencia y Competitividad	Costes Unitarios Ruta Global (€2017)	≤ 40,42	39,85
	Solvencia financiera	≥ 1,60	1,72
Transformación y Modernización	Madurez Digital	≥ 70,0	68,0

* Correspondiente a ENAIRES para los siete aeropuertos de Madrid, Barcelona, Palma de Mallorca, Málaga, Gran Canaria, Alicante e Ibiza.

Ver Anexo: [gráfica 7](#).

2.6. Plan de Rendimientos

El Reglamento (CE) nº 549/2004 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 10 de marzo de 2004, por el que se fija el marco para la creación del cielo único europeo (Reglamento marco) establece un **sistema de evaluación del rendimiento para los servicios de navegación aérea y las funciones de red en el cielo único europeo**.

Este sistema europeo de rendimientos requiere a los Estados (y a los proveedores de servicios como ENAIRES) el **cumplimiento de metas en cuatro áreas** (Seguridad, Coste-Eficiencia, Capacidad y Medioambiente), con un **esquema de incentivos y penalizaciones asociado**.

El año 2024 ha sido el último del periodo denominado RP3 que ha comprendido los años 2020 al 2024.

Durante este año se **aprobaron las metas europeas para el cuarto periodo de referencia (RP4: 2025-2029)**, y ENAIRES colaboró con AESA en la elaboración del Plan español de Rendimientos (ESPP4) para este período, siendo presentado a consulta de los usuarios en el mes de julio, y enviado posteriormente a la Comisión Europea el 30 de septiembre. Tras una primera verificación realizada por la Comisión, a la que ENAIRES dio respuesta en el mes de noviembre, actualmente el ESPP4 está en proceso de validación final y aprobación por parte de la Comisión, que se prevé que se produzca en los primeros meses de 2025.

2.7. Inversión en STARTICAL

El 27 de mayo de 2021, ENAIRES e Indra constituyeron la Sociedad STARTICAL S.L. con el objetivo de poner en órbita una constelación de satélites para mejorar la gestión del tráfico aéreo.

El Capital Social inicial de STARTICAL S.L. quedó fijado inicialmente en 3 millones de euros representado en 3.000 participaciones de mil euros de valor nominal cada una de ellas, y una prima de asunción de 6,95 millones de euros. Tanto el capital social inicial como la prima de asunción fueron asumidas a partes iguales por ENAIRE e INDRA.

En Junta General Ordinaria de 14 de junio de 2022, los socios decidieron realizar una ampliación de capital parcial. En este sentido, se aumentó el capital social de la sociedad en 1,5 millones de euros, mediante la creación de 1.500 participaciones sociales de mil euros de valor nominal cada una de ellas, con una prima de asunción total 3,48 millones de euros.

En el año 2024 los socios decidieron unánimemente en Junta General Extraordinaria de 27 de junio de 2024 aumentar el capital hasta el total inicialmente acordado, es decir, aumentar el capital social de la sociedad en 1,5 millones de euros, mediante la creación de 1.500 participaciones sociales de mil euros de valor nominal cada una de ellas, con una prima de asunción total 3,48 millones de euros.

Posteriormente el 19 de diciembre de 2024, la Junta General de Socios acordó una tercera ampliación de capital, aumentando el capital social en 2,1 millones de euros, mediante la creación de 2.076 participaciones sociales de mil euros de valor nominal cada una de ellas, con una prima de asunción de 4,8 millones de euros.

Todas estas participaciones sociales otorgan los mismos derechos y obligaciones que las de la creación de STARTICAL.

Tanto las ampliaciones de capital social como de prima de asunción han sido suscritas y desembol-

sadas a partes iguales por los dos socios, ENAIRE e INDRA.

Tras estas ampliaciones mediante aportaciones dinerarias a partes iguales por ENAIRE e INDRA, el capital social de STARTICAL S.L. asciende a 8,1 millones de euros representado en 8.076 participaciones de mil euros de valor nominal cada una de ellas, y una prima de asunción de 18,7 millones de euros.

El importe total desembolsado por ENAIRE desde la creación de STARTICAL hasta el 31 de diciembre de 2024, suma de capital social y prima de asunción de 13,39 millones de euros, fue autorizado en 2021 en Consejo de Ministros, de conformidad con lo dispuesto en artículo 169.j) de la Ley 33/2003, de 3 de noviembre, del Patrimonio de las Administraciones Públicas, a ENAIRE para la adquisición de STARTICAL S.L.

Teniendo en cuenta la acumulación de resultados negativos desde la constitución de la Sociedad y la merma que estos suponen sobre su Patrimonio Neto y conforme al apartado 2.5.3 de la Norma de Registro y Valoración 9ª "Instrumentos financieros" del Plan General Contable, ENAIRE ha deteriorado su participación en STARTICAL, en 6,3 millones de euros en el ejercicio 2024 y 4,14 millones de euros en el ejercicio 2023. El deterioro total de la participación asciende a 10,44 millones de euros que corresponde a la suma estimada de todas las pérdidas producidas desde la constitución de dicha sociedad hasta el 31 de diciembre de 2024 atribuibles a ENAIRE.

El deterioro de la participación de ENAIRE está puesto en conocimiento de su socio INDRA, quién también está deteriorando su participación según ha informado.

Este deterioro supone que el valor en libros de la participación de ENAIRES en STARTICAL figure por 2,96 millones de euros a 31 de diciembre de 2024, frente a los 13,39 millones de euros aportados en total a la sociedad por ENAIRES.

3. Situación económico - financiera

3.1. Cuenta de resultados

Millones de euros				
Conceptos	2024	2023(*)	Variaciones	
Cifra de Negocio	1.065,8	889,9	175,9	19,8%
Otros Ingresos	22,5	15,5	7,0	45,2%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.088,3	905,4	182,9	20,2%
Aprovisionamientos	49,7	52,4	(2,7)	(5,2%)
Gastos de Personal	650,4	646,8	3,6	0,6%
Otros gastos explotación	115,2	119,0	(3,8)	(3,2%)
Amortizaciones	111,9	106,7	5,2	4,9%
Deterioro, Gastos excepcionales y otros resultados	0,3	8,2	(7,9)	(96,3%)
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	927,5	933,1	(5,6)	(0,6%)
RESULTADO EXPLOTACIÓN	160,8	(27,7)	188,5	680,5%
EBITDA	272,7	79,0	193,7	245,2%
RESULTADO FINANCIERO	585,4	358,1	227,7	63,5%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	746,1	330,4	415,8	125,8%
Impuesto sobre Beneficios	(139,2)	131,2	270,4	206,1%
RESULTADO DEL EJERCICIO	606,9	461,6	145,4	31,5%

(*) Datos reexpresados. Ver nota 2.8 de la Memoria de CCAA.

Ver Anexo: [gráfica 8](#).

Los niveles de tránsito medido en unidades de servicio del ejercicio 2024 superan los registrados en el año 2023 en un 7,6%, a pesar de la incertidumbre generada por el entorno macroeconómico actual, resultante de la agrupación de una serie de variables, de las que destacan los altos tipos de interés, la inflación y los riesgos geopolíticos.

A la mejora del tráfico se añade el aumento de las tarifas de ruta en el 2024 con respecto al año anterior, un 14,7% en Península y un 9,6% en Canarias situándose en niveles muy similares a las tarifas del año 2019.

En 2024, ENAIRES ha cobrado 586 millones de euros en concepto de dividendos procedentes del resultado del ejercicio 2023 de Aena.

Todas estas circunstancias han permitido que, después de cuatro años consecutivos de resultado de explotación negativo, en 2024 se hayan podido alcanzar resultados positivos de explotación, así como superar el resultado del ejercicio anterior.

La mejora de la actividad de ENAIRES se explica a través de la evolución de la cuenta de resultados de la Entidad:

La **cifra de Negocio** aumentó hasta los 1.065,8 millones de euros en 2023, desde los 889,9 millones de euros de 2023, lo que supone un aumento del 19,8%, es decir, 175,9 millones de euros más que en el 2023, consecuencia del incremento de tráfico y tarifas anteriormente mencionado.

Los **gastos de explotación** reflejan una ligera disminución del 0,6% respecto al año anterior. Por conceptos de gasto, las variaciones más importantes corresponden a:

- **Aprovisionamientos** (-2,7 millones de euros; -5,1%): estos gastos recogen principalmente los servicios prestados por la Agencia Estatal de Seguridad Aérea y la Agencia Estatal de Meteorología que han disminuido un 16% en la ruta Península y un 17% en la ruta Canarias, a pesar de que el comportamiento de estos gastos está ligado a la evolución del tráfico que ha crecido respecto al ejercicio anterior.

- **Gastos de personal:** en 2024 han alcanzado 650,4 millones de euros frente a los 646,8 millones de euros en 2023 (importe reexpresado debido a un ajuste contable por el que se aminora la provisión por reclamaciones de control de las promociones 29 y 30 y 31 y en adelante, detectado en 2024 [nota 2.8 de la Memoria de CCAA]), recogiendo la subida salarial del 2,5%, el aumento de plantilla de ambos convenios y la provisión por el impacto salarial del Preacuerdo del II CCG, que se compensan prácticamente por la menor dotación a la provisión RA/RAE.

Conforme a lo publicado en el "Acuerdo Marco para una Administración del siglo XXI" según resolución de 14 de noviembre de 2022, las retribuciones del ejercicio 2024 de todo el personal recogen un incremento salarial del 2,5% (fijo del 2% y un incremento adicional consolidable de 0,5% (pendiente de pago al cierre del ejercicio 2024), aplicado porque el IPC armonizado de 2022, 2023 y 2024 ha superado el 8%). En el ejercicio 2023 el incremento salarial fue del 3,5% (fijo del 2,5% y dos subidas variables, de 0,5% cada una. La primera aplicada porque el IPC armonizado de 2022 y 2023 superó el 6% y la segunda porque el crecimiento del PIB español de 2023 superó el 2,1%).

En 2024, la base máxima de cotización se ha incrementado un 5% respecto al año anterior (8,6% en 2023), y el Mecanismo de Equidad Intergeneracional (MEI) ha supuesto un 0,58% de cotización adicional a la Seguridad Social a cargo de la empresa (0,5% en 2023), sobre la base de cotización por contingencias comunes.

- **Otros gastos de explotación,** en los que se ha producido un descenso del 3,2% (-3,8 millones de euros) hasta los 115,2 millones de euros en 2024,

principalmente como consecuencia de la bajada del gasto en energía eléctrica, comunicaciones informáticas, servicios profesionales (principalmente A.T. Máster Servicios NA y Trabajos Consultoría por el paso de inversión a gasto), contribución de Euro-control y variación de provisiones compensando así otros incrementos como son reparación y conservación (principalmente Equipos Informáticos Hardware), arrendamientos, ferias, servicio de vigilancia, encargo INECO y sanciones jurídico.

- **Amortización del inmovilizado:** en 2024 ha alcanzado los 111,9 millones de euros, lo que supone un aumento de 5,2 millones de euros (4,9%) respecto a 2023 como consecuencia, principalmente, de una mayor dotación de amortización de Aplicaciones Informáticas por nuevas activaciones de este inmovilizado.

- **Deterioro y Otros Gastos:** en 2024 alcanzó los 0,3 millones de euros. La disminución en un 96,3% respecto al año anterior se debe a que en 2023 se registró un gasto excepcional de 8 millones de euros correspondiente a la baja del derecho de cobro de las tasas de ruta de los vuelos exonerados correspondientes al Ministerio de Asuntos Exteriores, comprendidos entre octubre de 2019 y diciembre de 2022.

El **Resultado de Explotación** de 2024 alcanzó los 160,8 millones de euros, mejorando en 188,5 millones de euros respecto al 2023. Esta mejora se debe a todo lo comentado anteriormente, fundamentalmente por el mayor aumento de los ingresos de explotación gracias a la mejora del tráfico aéreo y al incremento de la tasa de ruta, y a la disminución que han experimentado los gastos. Todo ello arroja un EBITDA de 272,7 millones de euros, frente a los

79 millones de euros de 2023 (+193,7 millones de euros, +245,2%).

El **Resultado Financiero** es de 585,4 millones de euros en 2024 frente a los 358,1 millones de euros de 2023. Este incremento viene marcado, principalmente, por el cobro de dividendos de AENA S.M.E, S.A por importe de 586 millones de euros (en 2023 se cobraron 363,4 millones de euros), y de INECO por importe de 7,7 millones de euros (6,8 millones en 2023). Asimismo, se han cobrado 0,7 millones de euros de dividendos de ESSP, SAS.

Los ingresos y gastos financieros derivados de la deuda co-acreditada con Aena disminuyen un 5% en 2024 respecto a 2023, en consonancia con la ligera bajada de los tipos de interés.

Los intereses de los fondos de Reserva Activa (RA) y Reserva Activa Especial (RAE) se mantienen estables en 2024 respecto a 2023.

Se ha registrado un gasto financiero de 6,3 millones de euros por el deterioro de valor de la participación de la sociedad STARTICAL S.L.

El impuesto de sociedades pasa de 131,2 millones de euros (ingreso) en 2023 a 139,2 millones de euros (gasto) en 2024. Las diferencias se deben, por un lado, al efecto de la sentencia 11/2024 del 18 de enero de 2024, por la que el Tribunal Constitucional declaraba nulas determinadas medidas del IS introducidas mediante el Real Decreto-Ley 3/2016. Concretamente, el límite de compensación de bases imponibles negativas pasó del 25% al 70%. Esto supuso la activación a cierre del ejercicio 2023 de 146,6 millones de euros de bases imponibles negativas, lo que implicó un ingreso por dicha cuantía

dentro del gasto / ingreso por impuesto de sociedades.

Por otro lado, a cierre del 2024, una vez publicada la Ley 7/2024, de 20 de diciembre se vuelve a recuperar el límite del 25% a la compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores. Esto ha supuesto que en la Planificación Fiscal y en aplicación de la resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 9 de febrero de 2016, la Entidad, tras evaluar qué activos fiscales son objeto de reconocimiento en su balance a cierre del ejercicio 2024, ha disminuido 89,7 millones de euros de Bases imponibles negativas, lo que ha supuesto un gasto por dicho importe dentro del gasto por impuesto de sociedades.

De acuerdo con todo lo anterior, el resultado del ejercicio 2024 ha alcanzado los 607 millones de euros, derivado principalmente del dividendo recibido de Aena. Aislando el efecto del dividendo de Aena neto de gastos repercutidos (578,4 millones de euros), **el resultado del ejercicio sería de 28,5 millones de euros.**

3.2. Balance y situación financiera

3.2.1. Activo neto y estructura de capital

	Millones de euros		
BALANCE ENAIRES	2024	2023(*)	Variación
Activo no corriente	4.354,7	4.770,3	(415,6)
Activo corriente	733,6	972,2	(238,6)
TOTAL ACTIVO	5.088,3	5.742,5	(654,2)
Patrimonio Neto	2.128,0	2.045,6	82,4
Pasivo no corriente	2.330,3	2.705,1	(374,8)
Pasivo corriente	630,0	991,8	(361,8)
TOTAL PASIVO	5.088,3	5.742,5	(654,2)

(*) Datos reexpresados. Ver nota 2.8 de la Memoria de CCAA.

Ver Anexo: [gráfica 9](#).

A 31 de diciembre 2024, el pie del Balance disminuyó un 11,4% respecto al cierre del ejercicio de 2023, como consecuencia principalmente del descenso de la deuda bancaria co-acreditada con Aena S.M.E., S.A., por el propio cumplimiento del calendario de amortización de la deuda. Esto afecta tanto al pasivo por la disminución de deuda con entidades de crédito, como al activo por la disminución del crédito a favor de ENAIRES con Aena S.M.E., S.A. por dicha deuda, a corto y a largo plazo.

Derivado del esfuerzo inversor realizado por la Entidad, el activo no financiero que figura en balance a 31 de diciembre de 2024 aumentó un 6,2% respecto a 2023.

En 2023, ENAIRES adquirió el 16,67% de la participación en la sociedad European Satellite Service Provider SAS (ESSP SAS) que, hasta el momento, pertenecía a la Sociedad Dependiente Aena Desarrollo Internacional S.A., S.M.E. (ADI S.A., S.M.E.). ENAIRES registró dicha participación por 8,8 millones de euros.

Como se indica en el punto 2.7, en el ejercicio 2024, ENAIRES realizó nuevas aportaciones a STARTICAL por un total de 5,93 millones de euros hasta los 13,39 millones de euros autorizados en 2021 en Consejo de Ministros.

Por otro lado, se ha dotado deterioro a la participación de dicha sociedad por importe de 6,3 millones de euros, lo que supone que el valor en libros de la participación, sumadas las nuevas aportaciones y el deterioro, pase de 3,32 millones de euros a 31 de diciembre de 2023 a 2,96 millones de euros a 31 de diciembre de 2024.

El Activo por impuesto corriente muestra un líquido a devolver por Hacienda de 136,47 millones de euros (82,55 millones de euros en 2023), procedente de la diferencia entre la cuota líquida, que en el ejercicio 2024 es de 24,25 millones de euros (en el ejercicio 2023 la cuota líquida fue de cero euros al presentar una cuota íntegra de 2,16 millones de euros y aplicarse unas deducciones por dicho importe), y la suma de los pagos fraccionados realizados, que en este ejercicio ascienden a 159,31 millones de euros (en 2023 ascendieron 82,12 millones de euros) y retenciones soportadas durante el ejercicio por importe de 1,41 millones de euros (0,43 millones de euros en 2023), habiéndose clasificado en el largo plazo de acuerdo a las previsiones sobre su recuperación.

Asimismo, tras realizar la planificación fiscal para el período 2024-2033 los Activos por impuesto diferido, dentro del Activo No Corriente, pasan de 232,3 millones de euros en 2023 a 118 millones de euros en 2024, habiéndose deteriorado las bases imponibles y diferencias temporarias por 89,68 millones de euros y 3.86 millones de euros respectivamente del balance que pasan a considerarse Activo Contingente.

En cuanto al Activo Corriente, la variación del saldo del "efectivo y otros activos líquidos" ha supuesto una entrada de caja de 116,6 millones de euros (salida de caja de 18,3 millones en 2023), marcada principalmente por el cobro de dividendos procedentes de Aena S.M.E, S.A.

El aumento del Patrimonio Neto es consecuencia principalmente del incremento del resultado, derivado principalmente del cobro de dividendos de Aena 586 millones de euros de los que se han pa-

gado a cuenta en el ejercicio 2023 al Tesoro Público, 451,2 millones de euros.

La Entidad tiene registrados 465 millones de euros dentro del epígrafe de "Resultados Negativos de Ejercicios Anteriores" procedentes de la aplicación de las pérdidas incurridas en los ejercicios 2020 a 2022 como consecuencia de la COVID-19 y de la bajada tarifaria.

Dentro del Patrimonio Neto las "Subvenciones, donaciones y legados recibidos" se incrementan en 5,6 millones de euros principalmente por el registro de subvenciones Next Generation del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia.

Dentro del Pasivo cabe destacar el incremento de provisiones en un 7,3% respecto a 2023, principalmente por dotaciones en la provisión por compromisos laborales relativa a la Reserva Activa y Reserva Activa Especial.

3.2.2. Evolución de la deuda

La Entidad Pública ENAIRES y la Sociedad Dependiente Aena S.M.E., S.A. firmaron un contrato de financiación con fecha 1 de julio de 2011, por el cual las deudas correspondientes a la rama de la actividad aeroportuaria se traspasan de la Entidad Pública Empresarial ENAIRES a la Sociedad Dependiente Aena S.M.E., S.A. En dicho contrato entre ambas partes se reconocía la deuda inicial y las condiciones de cancelación futuras de dicha deuda, así como el procedimiento para la liquidación de los intereses y repago de la deuda.

Por lo tanto, la Sociedad Dependiente Aena S.M.E., S.A. contrajo por medio de este contrato la totalidad

de las obligaciones que estaban pactadas originalmente en los contratos con las entidades financieras por el importe que le correspondía según lo indicado en el párrafo anterior.

Como consecuencia de las novaciones producidas por el proceso de apertura del capital social de la Sociedad Dependiente Aena S.M.E., S.A. a inversores privados y para recoger las modificaciones en la relación contractual del contrato de financiación con Aena S.M.E., S.A., con fecha 29 de julio de 2014 se firmó entre la Entidad Pública Empresarial ENAIRES y Aena S.M.E., S.A. una novación modificativa no extintiva del contrato de reconocimiento de deuda que viene a modificar el contrato firmado con fecha 1 de julio de 2011.

En el proceso de novación de la deuda, la Entidad Pública Empresarial ENAIRES y Aena S.M.E., S.A. convienen expresamente que, sin perjuicio de su condición de co-deudores y responsables solidarias del cumplimiento de las obligaciones previstas en los Acuerdos de Financiación, los pagos que por cualquier concepto se deban hacer al amparo de dichos Acuerdos de Financiación, serán hechos por ENAIRES y por tanto se mantiene la relación contractual entre Aena S.M.E., S.A. y la Entidad Pública Empresarial ENAIRES a través del Contrato de Reconocimiento de deuda. En todo caso, el impago por Aena S.M.E., S.A. de sus obligaciones derivadas del Contrato de reconocimiento de deuda, no liberará a la Entidad Pública Empresarial ENAIRES de cumplir con sus compromisos de pago en virtud de lo previsto en los Acuerdos de Financiación.

Los préstamos y créditos están formalizados en un 46% aproximadamente a tipos de interés fijos que oscilan entre un 0,495% y 4,88% anual y el porcen-

taje restante está formalizado a tipos variables generalmente referenciados al Euribor 3 meses (en 2023, el 41% de los préstamos y créditos estaban formalizados a tipo de interés fijos o fijos revisables que oscilaban entre 0,064% y 4,88% anual y el restante a tipos variables generalmente referenciados al Euribor 3 meses).

A 31 de diciembre de 2024 la vida media de la deuda es de 6,79 años y el coste medio anual de la misma es de 3,07% (en 2023 7,15 años y 2,73%).

Evolución de la deuda



* Datos en millones de euros.

Ver Anexo: [gráfica 10](#).

La Entidad Pública Empresarial se ha comprometido al cumplimiento de determinadas obligaciones de carácter general para evitar la cancelación anticipada de los mencionados préstamos y créditos. La Entidad considera que al cierre de los ejercicios 2024 y 2023 se cumplían todas las obligaciones relacionadas con estos préstamos.

Desde el cierre del ejercicio 2019, la Deuda bancaria imputable a ENAIRES es nula.

Como se indica en la Memoria de Cuentas Anuales en la nota 8.2.1, hasta 2023 se obtuvieron dispensas temporales de cumplimiento ("waivers") de las ratios establecidas en los contratos de financiación con las tres entidades, BEI, ICO y FMS.

En los ejercicios 2024 y 2023 se cumplieron las ratios (covenants) establecidas en los contratos de financiación.

3.2.3. Periodo Medio de Pago

A 31 de diciembre de 2024 hay pagos pendientes aplazados con proveedores por importe de 7.617 miles de euros, por compras de bienes y servicios prestados en el ejercicio (6.067 miles de euros en 2023).

Este saldo hace referencia a los proveedores que por su naturaleza son acreedores comerciales por deudas en concepto de suministro de bienes y servicios, de modo que incluye los datos relativos a las partidas "Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar", "Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas a Corto Plazo" del pasivo corriente del Balance de Situación.

El detalle de los pagos por operaciones comerciales realizados durante el ejercicio 2024 y 2023 pendientes de pago al cierre del ejercicio en relación con los plazos máximos legales previstos en la Ley 31/2014, de acuerdo con lo previsto en la Resolución de 29 de enero de 2016 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC), es el siguiente:

	2024	2023
	Días	
Periodo medio de pago a proveedores	32,66	37,50
Ratio de operaciones pagadas	34,23	39,32
Ratio de operaciones pendientes de pago	15,77	12,43
	Importe (miles)	
Total pagos realizados	81.697	83.268
Total pagos pendientes	7.617	6.067

Ver Anexo: gráfica 11.

3.3. Estado de flujos de efectivo

	Millones de euros		
Conceptos	2024	2023(*)	Variación
Flujos de efectivo de las Actividades de Explotación	779,9	401,1	378,8
Flujos de efectivo de las Actividades de Inversión	600,0	349,1	251,0
Flujos de efectivo de las Actividades de Financiación	(1.263,4)	(768,5)	(494,9)
Aumento/Disminución Neta del Efectivo o Equivalentes	116,6	(18,3)	134,9
Efectivo o Equivalentes al comienzo del ejercicio	10,2	28,5	(18,3)
Efectivo o Equivalentes al final del ejercicio	126,8	10,2	116,6

(*) Datos reexpresados. Ver nota 2.8 de la Memoria de CCAA.

Ver Anexo: gráfica 12.

Flujos netos de efectivo de actividades de explotación

Los principales cobros de las operaciones corresponden a cobros realizados de clientes (principalmente Eurocontrol y Aena SME, S.A), en tanto que los principales pagos operativos corresponden a pagos a acreedores por prestación de servicios diversos, personal e impuestos locales y estatales.

Los flujos de efectivo de las actividades de explotación se incrementan con respecto a 2023 por el incremento del resultado antes de impuestos detallado en el punto 3.1 y por el cobro del dividendo de Aena SM.E., S.A.

En 2024, se ha pagado 78,8 millones de euros por los pagos del Impuesto de Sociedades, que incluye

los pagos fraccionados y retenciones realizadas por el Impuesto de Sociedades del ejercicio, que ascienden a 160,7 millones de euros y en el lado de los cobros la devolución de la liquidación del Impuesto de Sociedades del ejercicio 2023 por 81,9 millones de euros.

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión

Los pagos por adquisiciones y reposiciones de inmovilizado no financiero relativos a desarrollo, aplicaciones informáticas e instalaciones técnicas, todas ellas de navegación aérea han alcanzado la cifra de 159,7 millones en 2024 frente a los 156,5 millones de euros de 2023 (punto 6 del presente informe).

El pago por inversiones en empresas asociadas corresponde a las ampliaciones de capital, con sus respectivas primas de asunción, en la empresa STARTICAL S.L., pactadas por los socios en las Juntas del 27 de junio y 19 de diciembre de 2024 por un total de 5,93 millones de euros (punto 2.7 y 3.2.1). En 2023 no hubo pagos por este concepto, pero sí que hubo un pago en activos no corrientes mantenidos para la venta correspondiente a la adquisición del 16,67% de la participación en la sociedad European Satellite Service Provider SAS (ESSP SAS) por 8,77 millones de euros (punto 3.2.1).

Los cobros por desinversión en empresas del Grupo y Asociadas corresponden en su totalidad a los derivados del crédito espejo con Aena SME, S.A., que alcanzaron 765,7 millones de euros en 2024, frente a los 514,4 millones de euros de 2023.

Teniendo en cuenta lo anterior, el efectivo neto generado por las actividades de inversión aumentó hasta los 600 millones de euros desde los 349,1 millones de euros de 2023.

Flujos de efectivo de actividades de financiación

Los flujos de efectivo de las actividades de financiación pasan de -768,5 millones de euros en 2023 a -1.263,4 millones de euros en 2024.

En 2024 se han cobrado subvenciones por 33,3 millones de euros frente a los 26,7 cobrados en 2023. En 2024 se han pagado a cuenta en el ejercicio 2024 al Tesoro Público, 451,2 millones de euros del dividendo recibido de Aena S.M.E. y 78,5 millones de dividendos relativos a la aplicación del resultado del ejercicio 2023, que quedaron pendientes a cierre de dicho ejercicio hasta la devolución por Hacienda de la liquidación del impuesto. La suma de ambos importes arroja un pago total de dividendos en el ejercicio 2024 de 530,1 millones de euros.

El pago de 451,2 millones de euros se aprobó en el Consejo Rector del 29 de mayo de 2024 y corresponde al 77% del importe recibido por dividendos de Aena, S.M.E, S.A. Este porcentaje se deriva de que, dada la regulación del impuesto de sociedades, ENAIRES debe realizar pagos fraccionados que como mínimo son del 23% del resultado del que forman parte los dividendos obtenidos.

Por otra parte, las amortizaciones de deuda bancaria han ascendido a 766,6 millones de euros (515,4 millones de euros en 2023), conforme al calendario de amortización de los préstamos.

3.4. Áreas de negocio

Conceptos	Millones de euros		
	Segmentos		Total
	Navegación Aérea	Unidad Corporativa	
Importe neto de la cifra de negocios	1.065,7	0,1	1.065,8
Otros ingresos de explotación	22,5	-	22,5
TOTAL INGRESOS EXPLOTACIÓN	1.088,2	0,1	1.088,3
Aprovisionamientos	49,7	-	49,7
Gastos de personal	650,4	-	650,4
Amortización del inmovilizado	111,9	-	111,9
Otros gastos de explotación	113,1	2,1	115,2
Pérdidas, deterioros y otros resultados	0,3	-	0,3
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	925,4	2,1	927,5
RESULTADOS DE LA EXPLOTACIÓN	162,8	(2,0)	160,8
EBITDA	274,7	(2,0)	272,7
Total Activos	1.445,1	3.643,2	5.088,3
Total Pasivos	615,4	2.344,9	2.960,3

Ver Anexo: [gráfica 13](#).

3.4.1. Segmento Navegación Aérea

La cifra de negocio del segmento de Navegación Aérea aumentó hasta 1.065,7 millones de euros en 2024, desde los 889,9 millones de euros del año 2023.

El motivo de este incremento en la cifra de negocios es el aumento del tráfico aéreo y el incremento de la tasa de ruta en el año 2024 en un 14,7% en Península y un 9,6% en Canarias.

Por su parte, los gastos de personal han alcanzado 650,4 millones de euros, frente a los 649,3 de 2023 tal y como se explica en la variación de gastos de personal del punto 3.1.

Con estas circunstancias el Resultado de Explotación mejora desde los -28,1 millones de euros en 2023, hasta los 162,8 millones de euros de 2024.

3.4.2. Segmento Corporativo

En este segmento se incluyen los ingresos y los gastos de la entidad no afectos a la actividad de Navegación Aérea, principalmente los relativos al patronato por parte de la Entidad de la Fundación ENAIRES.

En 2024 se han cobrado dividendos de AENA S.M.E., S.A por importe de 586 millones de euros (en 2023 se cobraron 363,4 millones de euros), y de INECO por importe de 7,7 millones de euros (6,8 millones en 2023) que pertenecen al Resultado Financiero de este segmento.

Este segmento recoge la deuda financiera con entidades de crédito dentro de su pasivo, así como el crédito espejo con Aena S.M.E., S.A. y la participación en dicha empresa en el activo.

4. Riesgos financieros relacionados con el negocio

Como se indica en la nota 8.4 de la Memoria de Cuentas Anuales, las actividades de la Entidad están expuestas a diversos tipos de riesgo tanto Operativos como Financieros. Dentro de los Financieros destacan el Riesgo de Tipo de Interés, Riesgo de Crédito y Riesgo de Liquidez.

Además de los riesgos con especial impacto en los Estados Financieros ya mencionados en el Informe de Gestión, la actividad de ENAIRES de manera general está expuesta a riesgos que son gestionados en un Sistema Integral de Gestión de Riesgos.

En el año 2024 dichos riesgos corporativos se vieron influidos principalmente por la incertidumbre,

así como por las dificultades derivadas de las tensiones geopolíticas, con las repercusiones que todo ello supuso sobre las distintas áreas de riesgo.

En este sentido, se procedió a la actualización del mapa de riesgos, considerando aquellos más importantes a efectos de tomar las medidas oportunas para su mitigación y minimización y asegurar el cumplimiento de los objetivos marcados por la organización:

	Tipo de Riesgo
Estratégicos	Conflictividad laboral y Gestión de Personas
	Marco Regulatorio, supervisión y Competencia
	Incumplimiento Plan de Inversiones/Subvenciones UE
Operacionales	Continuidad de Servicios y respuesta a incidencias y crisis
	Evento severo de seguridad
	Ciberseguridad y seguridad física
	Contratos de prestación de servicios con AENA
Financieros	Liquidez y gestión de cobros
	Incertidumbre macroeconómica y geopolítica
De Cumplimiento	Sostenibilidad ambiental y Cambio climático
	Buen Gobierno y Cumplimiento Normativo
Reputacional	Daño Reputacional

Ver Anexo: *gráfica 14.*

5. Recursos Humanos

La plantilla de ENAIRES se distribuye entre los Servicios Centrales y las cinco Direcciones Regionales (incluye el personal que presta servicio en los aeropuertos de la red de Aena), donde se encuentra principalmente el personal de control y de explotación técnica.

El número total de trabajadores a 31 de diciembre de 2024 es de 4.471 (4.329 en 2023), lo que supone un aumento del 3,3% respecto a 2023. En estas cifras se incluyen los empleados eventuales, que al cierre de 2024 ascendían a 148 (145 en 2023).

El detalle por categorías y sexos del total de trabajadores ha sido el siguiente:

Categoría Profesional 2024	Hombres	Mujeres	Total
Alta Dirección	4	1	5
Directivos y Titulados	465	424	889
Coordinadores	206	63	269
Técnicos	659	337	996
Personal de apoyo	7	2	9
Controladores	1.528	775	2.303
Total	2.869	1.602	4.471

Ver Anexo: [gráfica 15](#).

El número medio de personas empleadas por ENAI-RE con discapacidad mayor o igual del 33%, durante el ejercicio 2024 ascendió a 46 siendo de 45 en 2023.

Por otro lado, el Consejo Rector de la Entidad a 31 de diciembre de 2024 está formado por 11 miembros, 5 hombres y 6 mujeres (2023: 11 miembros; 5 hombres y 6 mujeres).

Las condiciones de los trabajadores del Grupo ENAI-RE (formado por la Entidad Pública Empresarial ENAI-RE y AENA S.M.E, S.A.) están sujetas a la aprobación de la masa salarial por parte del Ministerio de Hacienda y a la negociación colectiva. La masa salarial se ha incrementado en un 2,5% de acuerdo con lo establecido en los apartados 1 y 2 del artículo 6 del Real Decreto-ley 4/2024, de 26 de junio, por el que se prorrogan determinadas medidas para afrontar las consecuencias económicas y sociales derivadas de los conflictos de Ucrania y Oriente Próximo y se adoptan medidas urgentes en materia fiscal, energética y social, inicialmente del 2%, añadiéndose posteriormente un incremento adicional del 0,5% tras el cumplimiento de las condiciones establecidas respecto del IPCA. Este incremento adi-

cional y consolidable del 0,5% será efectivo una vez quede publicado en el BOE el Acuerdo del Consejo de Ministros que lo apruebe.

6. Inversiones

La inversión no financiera de ENAI-RE incluida en los PGE 2023 prorrogados, según criterio de pago, ascendía a 156,6 millones de euros, habiéndose ejecutado a cierre del ejercicio 2024 159,7 millones de euros que suponen el 102% de dicho presupuesto.

Su distribución geográfica es la siguiente:

COMUNIDAD AUTÓNOMA	Miles de Euros		
	PGE 2023 PRORROGADOS	EJECUCIÓN 2024	% EJECUCIÓN S/ PGE 2023P
Andalucía	20.806	19.699	94,7%
Aragón	470	2.035	432,6%
Asturias	39	53	135,7%
Islas Baleares	16.855	16.622	98,6%
Canarias	20.266	21.416	105,7%
Cantabria	-	52	-
Castilla y León	312	236	75,6%
Castilla-La Mancha	-	3	-
Cataluña	19.174	21.356	111,4%
Comunidad Valenciana	1.244	1.653	132,8%
Extremadura	-	3	-
Galicia	652	517	79,3%
Comunidad de Madrid	33.136	75.580	228,1%
Región de Murcia	473	45	9,6%
Navarra	172	83	48,4%
País Vasco	705	344	48,8%
La Rioja	-	8	-
Ceuta	-	-	-
Melilla	175	40	22,8%
No Regionalizable	42.116	-	-
Total	156.595	159.744	102,0%

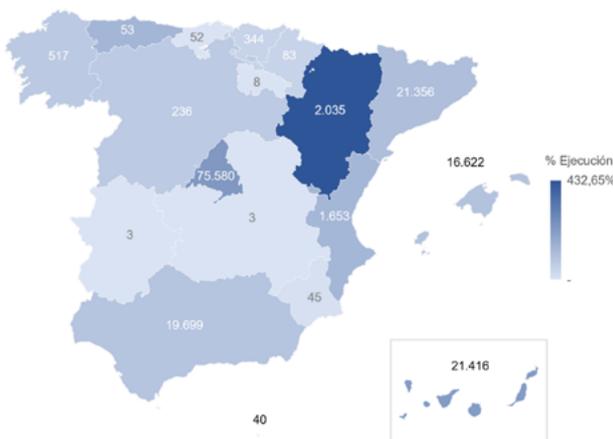
Ver Anexo: [gráfica 16](#).

- 1. Introducción
 - 1.1 Introducción y evolución
 - 1.2 2024, récord histórico de tráfico e ingresos para ENAIRE
 - 1.3 Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo
- 2. Datos de actividad
 - 2.1 Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea
 - 2.2 Evolución tráfico
 - 2.3 ENAIRE, referente en Europa

- 2.4 Hechos relevantes, premios y reconocimientos
- 2.5 Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025
- 2.6 Plan de Rendimientos
- 2.7 Inversión en STARTICAL
- 3. Situación económico - financiera
 - 3.1 Cuenta de resultados
 - 3.2 Balance y situación financiera
 - 3.3 Estado de flujos de efectivo
 - 3.4 Áreas de negocio
- 4. Riesgos financieros relacionados con el negocio
- 5. Recursos Humanos

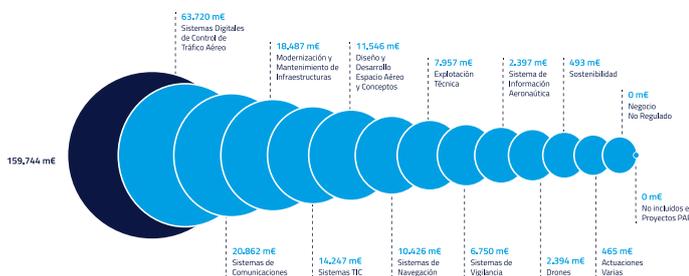
- 6. Inversiones
 - 7. Contratación
 - 8. Hechos posteriores al cierre
 - 9. Perspectivas para 2025
 - 9.1 Tráfico
 - 9.2 Tarifas
 - 9.3 Plan Estratégico
 - 10. Anexo

Las Comunidades Autónomas con mayor porcentaje de inversión son aquellas en las que se encuentran los 5 centros de control de ENAIRE: Cataluña, Andalucía, Canarias, Islas Baleares y Madrid, donde además se sitúan los Servicios Centrales de la Entidad desde donde se realizan inversiones centralizadas para todas las dependencias de ENAIRE.



Ver Anexo: [gráfica 17](#).

En cuanto a su distribución por proyectos, la inversión pagada se distribuye en:



Ver Anexo: [gráfica 18](#).

Las principales líneas de actuación inversoras de ENAIRE se centran fundamentalmente en la evolu-

ción de los sistemas, mejora de la eficiencia y capacidad del espacio aéreo, garantizando la seguridad y calidad de los servicios, manteniendo sus compromisos medioambientales.

▪ **Modernización del Sistema Automatizado de Control de Tránsito Aéreo (SACTA).** Actualización de la infraestructura del sistema para aumentar su resiliencia y adecuación a las capacidades requeridas de operación, a través del desarrollo y puesta en servicio de nuevas funcionalidades e integraciones.

▪ **Aplicación de últimas tecnologías en los sistemas de comunicaciones.** Renovación de los sistemas de comunicaciones voz para la comunicación entre los controladores y los pilotos y entre los propios controladores.

- Disponibilidad del nuevo sistema de comunicaciones de voz sobre protocolo IP (COMETA) en FIR Madrid, en FIR Barcelona CATS /SIM y en FIR Sevilla RUTA, mejorando la calidad de audio percibida por los controladores en las comunicaciones orales con aeronaves y otros controladores o dependencias de control de tráfico aéreo.

- Puesta en servicio del sistema ORION en diversos Centros de Comunicaciones, Aeropuertos y Anillos tierra/tierra, proporcionando supervisión y control remoto de sistemas de comunicaciones, de forma homogénea y distribuida.

▪ **Nuevos radares** para supervisar el movimiento de las aeronaves, garantizando la seguridad de los despegues, aterrizajes y rutas durante los vuelos.

- Instalación de nuevos radares primarios de última generación 3D en Paracuellos I y Gran Canaria.

- Implantación de radar modo S con funcionalidad ADS-B en los radares de Barajas y Valencia (primera fase).

- Renovación del radar de superficie (SMR) del aeropuerto de Barcelona por uno de última generación para reforzar la vigilancia del tráfico en el área de maniobras.

- Puesta en servicio operativa de estaciones ADS-B independientes en Bilbao, Monte El Perdón y Valencia. Las estaciones ADS-B permiten dar una capa adicional del servicio de vigilancia.

▪ **Renovación tecnológica de los sistemas de navegación aérea.** Sustitución de los equipos antiguos de ayudas a la navegación aérea (ILS, VOR/DME) por unos de última generación por cumplimiento del ciclo de vida. Instalación de los nodos de RECNET en diversos aeropuertos. La red RECNET es una red de análisis de prestaciones y de interferencias GNSS (Global Navigation Satellite System), que permiten monitorizar la usabilidad de los satélites en los aeropuertos con maniobras basadas en prestaciones (PBN) implantadas.

▪ **Renovación tecnológica de sistemas de supervisión y control del equipamiento CNS/ATM** con nuevos modelos de integración y optimización de la presentación y acceso a la información.

▪ **Digitalización de los sistemas.** Proyectos encaminados a aumentar la automatización de procesos y la eficiencia en ENAIRE, digitalización de la documentación aeronáutica (datos y cartografía) a disposición de los usuarios para la realización de vuelos.

▪ **Actuaciones sobre las infraestructuras de ENAI-RE.**

- **Construcción del nuevo Edificio Técnico-Operativo en el Centro de control de Madrid.** Este nuevo edificio albergará entre otros un centro de vigilancia ininterrumpida para servicios y supervisión de la red de ENAIRE (SYSRED H24) y su tráfico aéreo una sala de Operadores, un centro de procesamiento de datos (CPD), aulas de formación y simuladores de control aéreo.

▪ **Actuaciones sobre Sostenibilidad y Medioambiente.**

- Instalación de una planta fotovoltaica en el centro de control de Madrid y proyecto de instalación en el centro de control de Barcelona.

▪ **Actuaciones sobre servicio U-space.**

- Inversiones ligadas a la futura prestación de servicio U-space como Proveedor de Servicios de Información Común (CISP) así como Proveedor de Servicios U-space (USSP).

▪ **Actuaciones sobre innovación**

- Inversiones ligadas a la innovación encaminada a la digitalización de los Sistemas ATM, incluyendo la virtualización de los mismos y la flexibilidad en su provisión que permite la sectorización dinámica. Igualmente, se ha hecho un esfuerzo importante en las herramientas de predicción de tráfico y en el I+D para la mejora de la Sostenibilidad Medioambiental.

- 1. Introducción
 - 1.1 Introducción y evolución
 - 1.2 2024, récord histórico de tráfico e ingresos para ENAIRES
 - 1.3 Entorno Macroeconómico y del sector del transporte aéreo
- 2. Datos de actividad
 - 2.1 Proveedor certificado de Servicios de Navegación Aérea
 - 2.2 Evolución tráfico
 - 2.3 ENAIRES, referente en Europa

- 2.4 Hechos relevantes, premios y reconocimientos
- 2.5 Hoja de ruta: Plan de Vuelo 2025
- 2.6 Plan de Rendimientos
- 2.7 Inversión en STARTICAL
- 3. Situación económica - financiera
 - 3.1 Cuenta de resultados
 - 3.2 Balance y situación financiera
 - 3.3 Estado de flujos de efectivo
 - 3.4 Áreas de negocio
- 4. Riesgos financieros relacionados con el negocio
- 5. Recursos Humanos

- 6. Inversiones
- 7. Contratación
- 8. Hechos posteriores al cierre
- 9. Perspectivas para 2025
 - 9.1 Tráfico
 - 9.2 Tarifas
 - 9.3 Plan Estratégico
- 10. Anexo

7. Contratación

Durante el ejercicio 2024 el volumen total de contratación de bienes y servicios adjudicado por ENAIRES ascendió a 184,6 millones de euros (impuestos excluidos).

El volumen de contratación adjudicado de forma centralizada supuso el 90,9% (167,7 millones de euros) del total, frente al 9,1% (16,8 millones de euros) contratado por el conjunto de las direcciones regionales.

La distribución del importe de los contratos de gastos centralizados, por naturaleza, fue la siguiente:

Asistencias y servicios	36,4 millones de euros
Suministros	11,4 millones de euros

La distribución del importe de los contratos adjudicados de inversión centralizada, por naturaleza, fue la siguiente:

Asistencias y servicios	65,2 millones de euros
Obras	3,3 millones de euros
Suministros	51,6 millones de euros

Los expedientes de inversión más significativos por importe de adjudicación en el ejercicio 2024 son los siguientes:

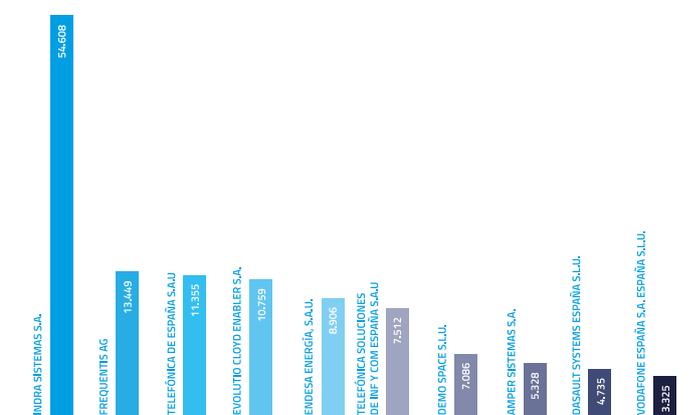
Título	Importe Neto Adjudicado (miles de euros)
Integración inicial y demostraciones de Skynex ciclo 1 en SACTA-iTEC 5	25.010
Implementación de nuevas funcionalidades y ampliación de capacidad en los sistemas de Último Recurso Voz de los centros de control	13.449
Servicio para el desarrollo y adquisición de la licencia iTEC Skynex cycle 1	11.857
Renovación del SACTA en diversos emplazamientos de la DRNA Sur y Cancho Blanco y licenciamiento de uso en ciclo de vida útil	6.470
Servicio de evolución de funcionalidad Hiperión 2024-2026	6.116
Evolución del modelo de seguridad de ENAIRES	5.085
Suministro en estado operativo de ETM (equipos de test multiprotocolo) y actualización de existentes	4.896
Acuerdo marco de microinformática	4.866

Ver Anexo: [gráfica 19](#).

Por otra parte, el importe adjudicado por ENAIRES mediante contratos menores durante el año 2024 fue de 1,2 millones de euros.

Principales Contratistas

A continuación, se muestran los diez principales contratistas por importe, en miles de euros:



Ver Anexo: [gráfica 20](#).

8. Hechos posteriores al cierre

No se han producido hechos significativos posteriores a la fecha del cierre del ejercicio y hasta la fecha de formulación, que hayan afectado a los Estados Financieros, distintos de los que se mencionan a continuación:

- El 7 de enero de 2025 el Consejo de Ministros acordó la autorización a ENAIRES de la constitución de la **sociedad mercantil estatal ENAIRES Global Services (EGS)**.

Esta sociedad será creada con el objetivo de impulsar la **estrategia de internacionalización de la Entidad** y estará participada 100% por ENAIRES, por lo que formará parte del Grupo ENAIRES.

EGS se concibe como una empresa de tamaño y costes contenidos y una estructura organizativa muy reducida que condiciona su crecimiento a la consecución de contratos, lo que minimiza los riesgos económicos. Su plan de negocio incluye actividades de consultoría y de formación a escala internacional, así como optar a posibles licitaciones de servicios de tránsito aéreo de aeródromo en mercados no regulados internacionales, lo que permitirá a ENAIRES actuar en el mercado no regulado del sector de la navegación aérea principalmente internacional, posicionándose como operador global.

- El 25 de febrero de 2025 el Consejo de Administración de Aena S.M.E., S.A., propuso a la Junta General Ordinaria de Accionistas, cuya celebración está prevista para el día 9 de abril de 2025, la distribución de un dividendo bruto por acción de 9,76 euros, correspondiente al Resultado del ejercicio 2024. De este modo, **ENAIRES recibirá en 2025 746.640 mil euros de Aena S.M.E., S.A.**

En dicha fecha, también se propuso a la Junta General Ordinaria de Accionistas de Aena, el Desdoblamiento (split) del número de acciones en que se divide el capital social de la Sociedad, en la proporción de 10 acciones nuevas por cada acción antigua, mediante la reducción del valor nominal unitario de cada acción de 10 euros a 1 euro, sin modificación de la cifra del capital social; lo que implica la modificación del apartado 1 del Artículo 6 de los Estatutos Sociales y delegación de facultades.

9. Perspectivas para 2025

9.1. Tráfico

La inestabilidad continúa siendo el factor presente y determinante en el análisis del entorno geopolítico mundial. El Fondo Monetario Internacional considera que el año 2025 se presenta sujeto a un crecimiento dispar e incierto, estimando para la Zona Euro un crecimiento de +1,2% medido como variación interanual respecto a 2024 y de un +1,9% si lo analizamos desde el punto de vista de las economías desarrolladas. Para los países de la Zona Euro la distribución del crecimiento se correspondería con un 0,8% en el caso de Alemania e Italia, estimando un +1,1% para Francia y en el caso de España la estimación asciende al +2,1%. En cuanto a Reino Unido, esta institución prevé que tenga +1,5% de crecimiento de la variación interanual respecto al año pasado.

Las estimaciones de tráfico aéreo elaboradas para el año 2025 están afectadas por los distintos factores presentes tanto a nivel mundial como europeo que generan un entorno muy cambiante. ENAIRES ha estimado para el territorio nacional un crecimiento positivo del 4,2% sobre la cifra real del tráfico en

2024. Se estima que el tráfico aéreo crecerá tanto en el espacio aéreo peninsular (+4,0%), incluido el archipiélago balear, como en el área correspondiente a las Canarias (+4,3%), la previsión estimada muestra un crecimiento en todos los tipos de vuelo: Internacionales, Nacionales y Sobrevuelos.

9.2. Tarifas

En lo relativo a la tasa de ruta para el año 2025, la tarifa de ruta se ha incrementado en un 5,7% en Península y un 3% en Canarias.

Por otra parte, la tarifa de aproximación, al igual que sucediera en el ejercicio 2024, se mantendrá congelada en 2025.

9.3. Plan Estratégico

En línea con el Plan Anual de Actuación 2025 y con el Plan Operativo 2025 aprobados por el Consejo Rector de ENAIRES en diciembre de 2024 y febrero de 2025 respectivamente los objetivos estratégicos a alcanzar durante el año 2025 son los siguientes:

Objetivo estratégico	Indicador	Meta 2025
Seguridad	Nivel Ponderado de Seguridad (NPS Ground)	≤ 13,30
	Eficiencia Gestión de Seguridad (EoSM) ¹	≥ C
	Índice de Madurez de Ciberseguridad (IMC)	≥ 91,0%
	Indicador Acumulado de Ciberresiliencia (IAC)	≥ 4,0
Calidad, escalabilidad y resiliencia del servicio	Nivel de Calidad Percibida	≥ 78,0
	Demora de ruta (min/vuelo) ¹	≤ 0,38
	Demora de Llegada (min/llegada) ^{1,2}	≤ 0,58
Sostenibilidad	Ineficiencia red de rutas (KEA) ¹	≤ 2,86
Eficiencia y Competitividad	Costes Unitarios Ruta Global (€2022) ¹	≤ 46,06
	Solvencia financiera	≥ 1,85

¹Indicadores y metas asociados al Plan nacional de Rendimientos para el cuarto periodo de referencia (RP4: 2025-2029), en proceso de aprobación por la Comisión Europea.

²Correspondiente a ENAIRES para los 7 aeropuertos de Madrid, Barcelona, Palma de Mallorca, Málaga, Gran Canaria, Alicante e Ibiza.

Ver Anexo: [gráfica 21](#).

Para la consecución de estos objetivos estratégicos, ENAIRES tiene previsto trabajar durante 2025 en las actuaciones fijadas en el Plan de Vuelo 2025 para cada uno de los 12 Planes Estratégicos definidos.

Para ello, ENAIRES cuenta con un presupuesto de inversión para 2025 que asciende a 170 millones de euros, de los cuales, 69,6 millones de euros se destinarán a los sistemas digitales de control de tráfico aéreo (ATM), 23,8 millones de euros a la optimización de los Sistemas de Comunicaciones aeronáuticas, 20,1 millones de euros a la modernización y mantenimiento de infraestructuras, 16,3 millones de euros a la digitalización, desarrollo y soporte de Sistemas TIC y 13,1 millones de euros a la actualización tecnológica de los Sistemas de Navegación y Vigilancia.

10. Anexo

Gráfica 1
(Apartado 2.1) - Unidades de Servicio facturables

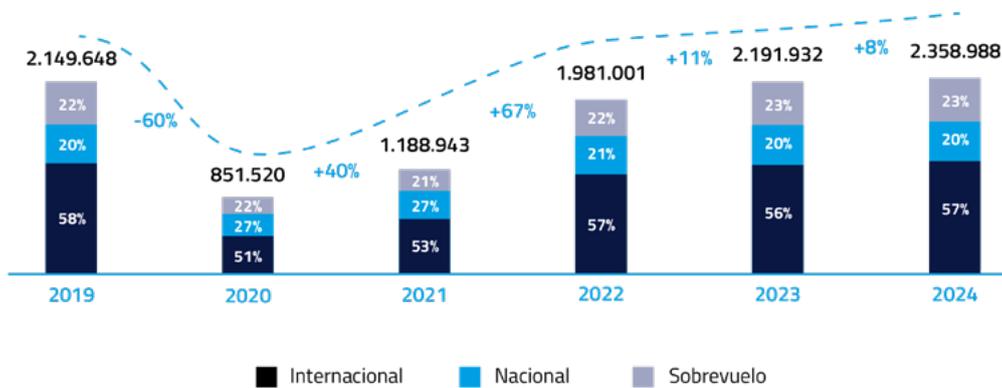
Unidades de Servicio	Año 2024	Año 2023	%24/23
Ruta Península	13.324.323	12.377.303	7,7 %
Ruta Canarias	2.112.237	1.974.351	7,0 %
Aproximación	1.425.050	1.307.351	9,0 %

Gráfica 2
(Apartado 2.1) - Servicios de Navegación Aérea prestados por ENAIRE



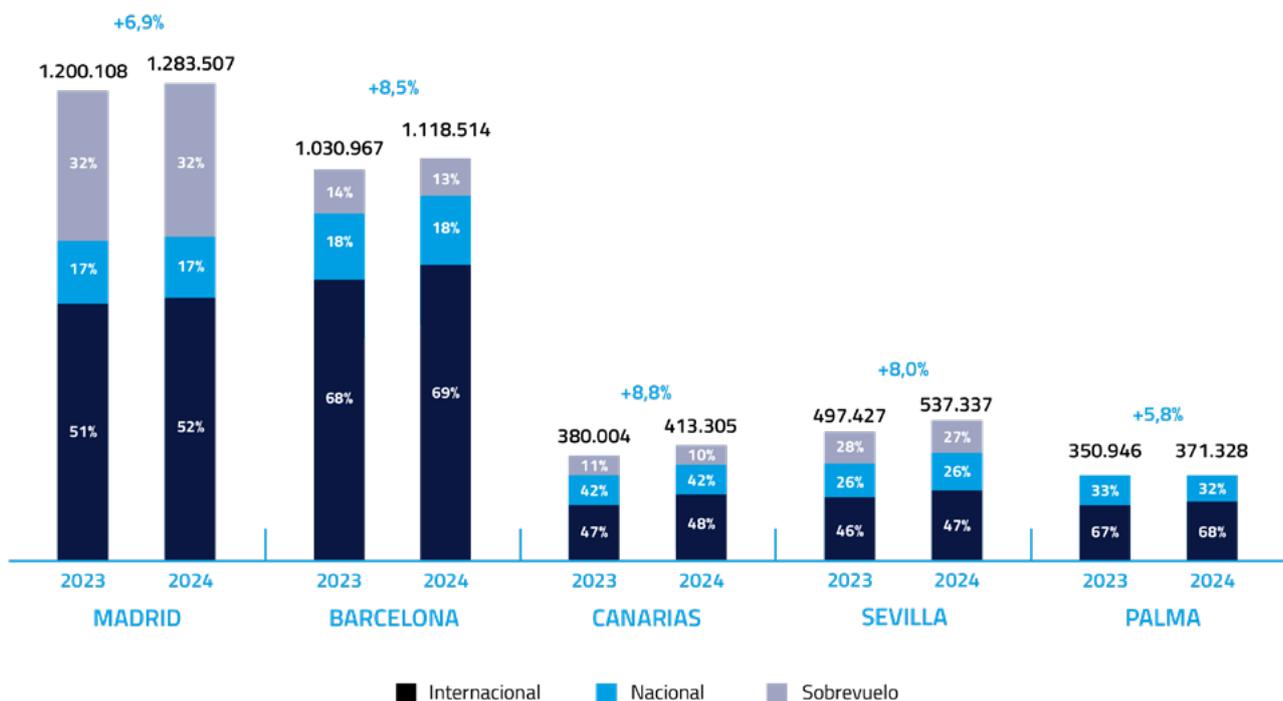
Gráfica 3

(Apartado 2.2) - Evolución tráfico aéreo anual por tipo de vuelo 2019-2024



Gráfica 4

(Apartado 2.2) - Tráfico gestionado por los centros de control de ENAIRES 2023-2024



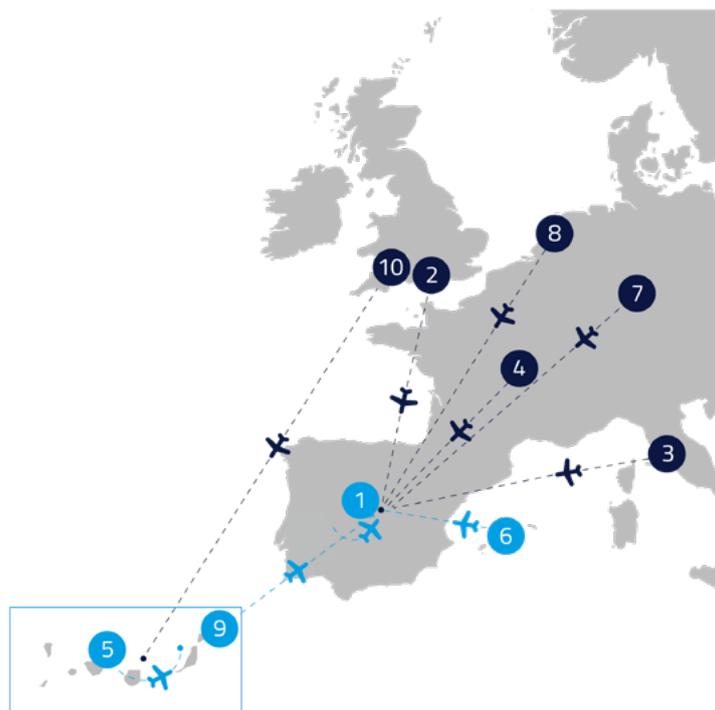
Gráfica 5

(Apartado 2.2) - Principales países originadores del tráfico con España

Tipo	Top 10 Flujos	2024	%24/23
1 NAC	Península ↔ Península	176.520	3,1%
2 INT	Reino Unido ↔ Península	160.503	7,3%
3 INT	Italia ↔ Península	112.011	15,4%
4 INT	Francia ↔ Península	102.001	6,9%
5 NAC	Canarias ↔ Canarias	97.818	4,6%
6 NAC	Baleares ↔ Península	95.452	2,1%
7 INT	Alemania ↔ Península	89.447	9,1%
8 INT	Países Bajos ↔ Península	87.756	6,5%
9 NAC	Canarias ↔ Península	74.072	14,5%
10 INT	Reino Unido ↔ Canarias	72.455	11,3%

Gráfica 6

(Apartado 2.2) - Principales países originadores del tráfico con España



Gráfica 7 (Apartado 2.5) - Metas y resultados 2024

Metas y resultados 2024

Objetivo estratégico	Indicador	Meta 2024	EC 2024
Seguridad	Nivel Ponderado de Seguridad (NPS Ground)	≤ 11,00	15,15
	Eficiencia Gestión de Seguridad (EoSM)	≥ D	D
	Índice de Madurez de Ciberseguridad (IMC)	≥ 91,0%	91,2%
	Indicador Acumulado de Ciberresiliencia (IAC)	≥ 3,9	4,2
Calidad, escalabilidad y resiliencia del servicio	Nivel de Calidad Percibida	≥ 77,0	79,6
	Demora de ruta (min/vuelo)	≤ 0,19	1,01
	Demora de llegada (min/llegada)*	≤ 0,56	1,08
Sostenibilidad	Ineficiencia red de rutas España (KEA)	≤ 3,08	3,30
Eficiencia y Competitividad	Costes Unitarios Ruta Global (€2017)	≤ 40,42	39,85
	Solvencia financiera	≥ 1,60	1,72
Transformación y Modernización	Madurez Digital	≥ 70,0	68,0

* Correspondiente a ENAIRES para los siete aeropuertos de Madrid, Barcelona, Palma de Mallorca, Málaga, Gran Canaria, Alicante e Ibiza.

Gráfica 8 (Apartado 3.1) - Cuenta de resultados

Millones de euros

Conceptos	2024	2023(*)	Variaciones	
Cifra de Negocio	1.065,8	889,9	175,9	19,8%
Otros Ingresos	22,5	15,5	7,0	45,2%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	1.088,3	905,4	182,9	20,2%
Aprovisionamientos	49,7	52,4	(2,7)	(5,2%)
Gastos de Personal	650,4	646,8	3,6	0,6%
Otros gastos explotación	115,2	119,0	(3,8)	(3,2%)
Amortizaciones	111,9	106,7	5,2	4,9%
Deterioro, Gastos excepcionales y otros resultados	0,3	8,2	(7,9)	(96,3%)
GASTOS DE EXPLOTACIÓN	927,5	933,1	(5,6)	(0,6%)
RESULTADO EXPLOTACIÓN	160,8	(27,7)	188,5	680,5%
EBITDA	272,7	79,0	193,7	245,2%
RESULTADO FINANCIERO	585,4	358,1	227,7	63,5%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	746,1	330,4	415,8	125,8%
Impuesto sobre Beneficios	(139,2)	131,2	270,4	206,1%
RESULTADO DEL EJERCICIO	606,9	461,6	145,4	31,5%

(*) Datos reexpresados. Ver nota 2.8 de la Memoria de CCAA.

Gráfica 9

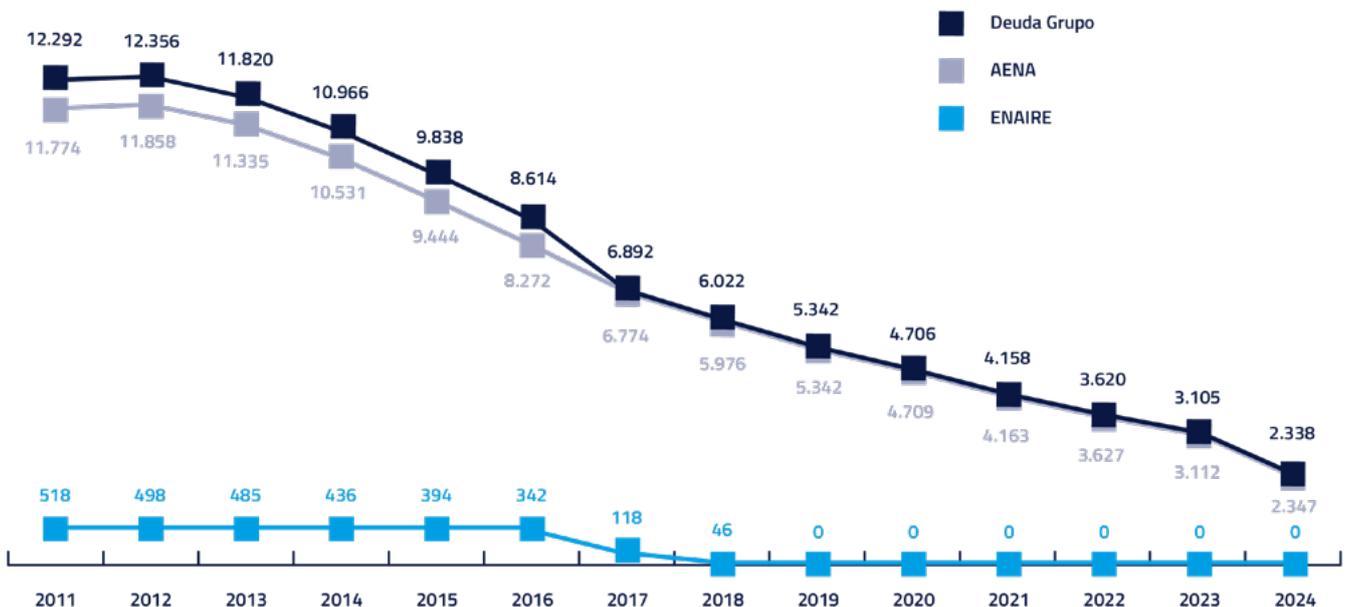
(Apartado 3.2.1) - Activo neto y estructura de capital

Millones de euros			
BALANCE ENAIRES	2024	2023(*)	Variación
Activo no corriente	4.354,7	4.770,3	(415,6)
Activo corriente	733,6	972,2	(238,6)
TOTAL ACTIVO	5.088,3	5.742,5	(654,2)
Patrimonio Neto	2.128,0	2.045,6	82,4
Pasivo no corriente	2.330,3	2.705,1	(374,8)
Pasivo corriente	630,0	991,8	(361,8)
TOTAL PASIVO	5.088,3	5.742,5	(654,2)

(*) Datos reexpresados. Ver nota 2.8 de la Memoria de CCAA.

Gráfica 10

(Apartado 3.2.2) - Evolución de la deuda



*Datos en millones de euros.

Gráfica 11

(Apartado 3.2.3) - Periodo Medio de Pago

	2024	2023
	Días	
Periodo medio de pago a proveedores	32,66	37,50
Ratio de operaciones pagadas	34,23	39,32
Ratio de operaciones pendientes de pago	15,77	12,43
	Importe (miles)	
Total pagos realizados	81.697	83.268
Total pagos pendientes	7.617	6.067

Gráfica 12

(Apartado 3.3) - Estado de flujos de efectivo

	Millones de euros		
Conceptos	2024	2023(*)	Variación
Flujos de efectivo de las Actividades de Explotación	779,9	401,1	378,8
Flujos de efectivo de las Actividades de Inversión	600,0	349,1	251,0
Flujos de efectivo de las Actividades de Financiación	(1.263,4)	(768,5)	(494,9)
Aumento/Disminución Neta del Efectivo o Equivalentes	116,6	(18,3)	134,9
Efectivo o Equivalentes al comienzo del ejercicio	10,2	28,5	(18,3)
Efectivo o Equivalentes al final del ejercicio	126,8	10,2	116,6

(*) Datos reexpresados. Ver nota 2.8 de la Memoria de CCAA.

Gráfica 13 (Apartado 3.4) - Áreas de negocio

Conceptos	Millones de euros		
	Segmentos		
	Navegación Aérea	Unidad Corporativa	Total
Importe neto de la cifra de negocios	1.065,7	0,1	1.065,8
Otros ingresos de explotación	22,5	-	22,5
TOTAL INGRESOS EXPLOTACIÓN	1.088,2	0,1	1.088,3
Aprovisionamientos	49,7	-	49,7
Gastos de personal	650,4	-	650,4
Amortización del inmovilizado	111,9	-	111,9
Otros gastos de explotación	113,1	2,1	115,2
Pérdidas, deterioros y otros resultados	0,3	-	0,3
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	925,4	2,1	927,5
RESULTADOS DE LA EXPLOTACIÓN	162,8	(2,0)	160,8
EBITDA	274,7	(2,0)	272,7
Total Activos	1.445,1	3.643,2	5.088,3
Total Pasivos	615,4	2.344,9	2.960,3

Gráfica 14 (Apartado 4) - Riesgos corporativos

	Tipo de Riesgo
Estratégicos	Conflictividad laboral y Gestión de Personas
	Marco Regulatorio, supervisión y Competencia
	Incumplimiento Plan de Inversiones/Subvenciones UE
Operacionales	Continuidad de Servicios y respuesta a incidencias y crisis
	Evento severo de seguridad
	Ciberseguridad y seguridad física
	Contratos de prestación de servicios con AENA
Financieros	Liquidez y gestión de cobros
	Incertidumbre macroeconómica y geopolítica
De Cumplimiento	Sostenibilidad ambiental y Cambio climático
	Buen Gobierno y Cumplimiento Normativo
Reputacional	Daño Reputacional

Gráfica 15 (Apartado 5) - Trabajadores de ENAIRES a 31 de diciembre 2024

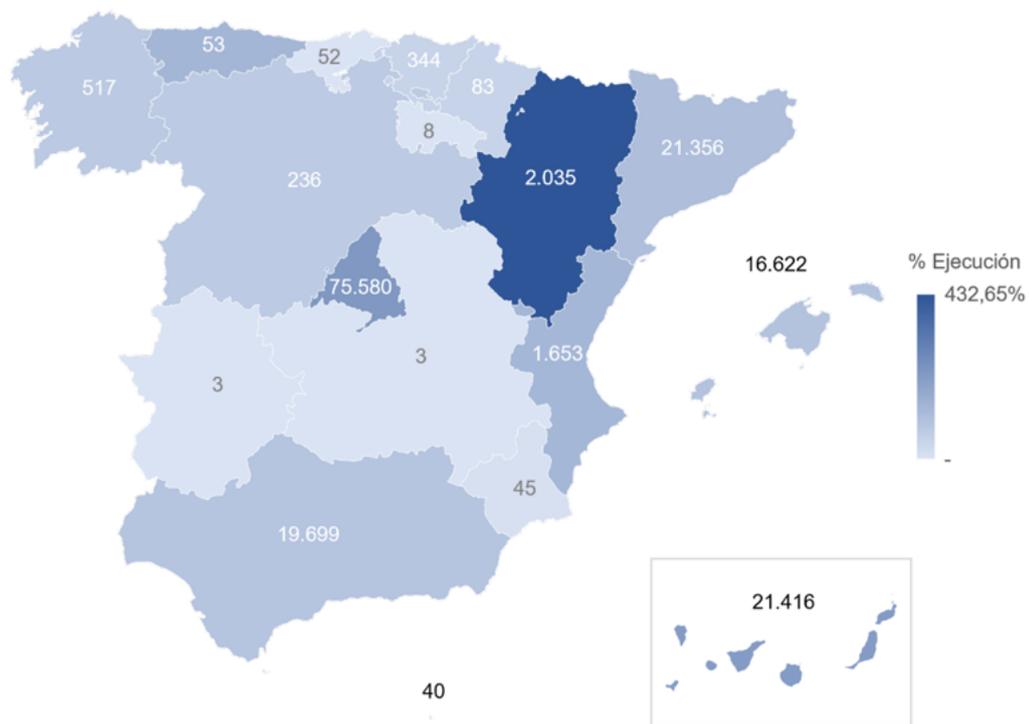
Categoría Profesional 2024	Hombres	Mujeres	Total
Alta Dirección	4	1	5
Directivos y Titulados	465	424	889
Coordinadores	206	63	269
Técnicos	659	337	996
Personal de apoyo	7	2	9
Controladores	1.528	775	2.303
Total	2.869	1.602	4.471

Gráfica 16

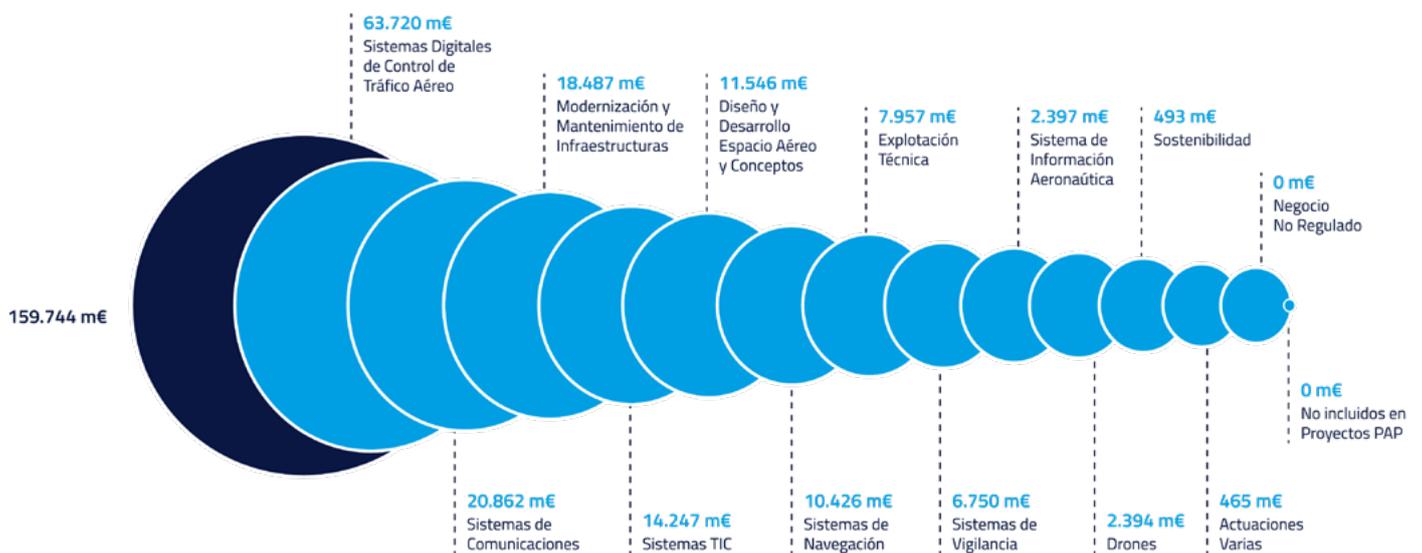
(Apartado 6) - Inversiones por Comunidades Autónomas

Miles de Euros			
COMUNIDAD AUTÓNOMA	PGE 2023 PRORROGADOS	EJECUCIÓN 2024	% EJECUCIÓN S/ PGE 2023P
Andalucía	20.806	19.699	94,7%
Aragón	470	2.035	432,6%
Asturias	39	53	135,7%
Islas Baleares	16.855	16.622	98,6%
Canarias	20.266	21.416	105,7%
Cantabria	-	52	-
Castilla y León	312	236	75,6%
Castilla-La Mancha	-	3	-
Cataluña	19.174	21.356	111,4%
Comunidad Valenciana	1.244	1.653	132,8%
Extremadura	-	3	-
Galicia	652	517	79,3%
Comunidad de Madrid	33.136	75.580	228,1%
Región de Murcia	473	45	9,6%
Navarra	172	83	48,4%
País Vasco	705	344	48,8%
La Rioja	-	8	-
Ceuta	-	-	-
Melilla	175	40	22,8%
No Regionalizable	42.116	-	-
Total	156.595	159.744	102,0%

Gráfica 17 (Apartado 6) - Ejecución inversiones



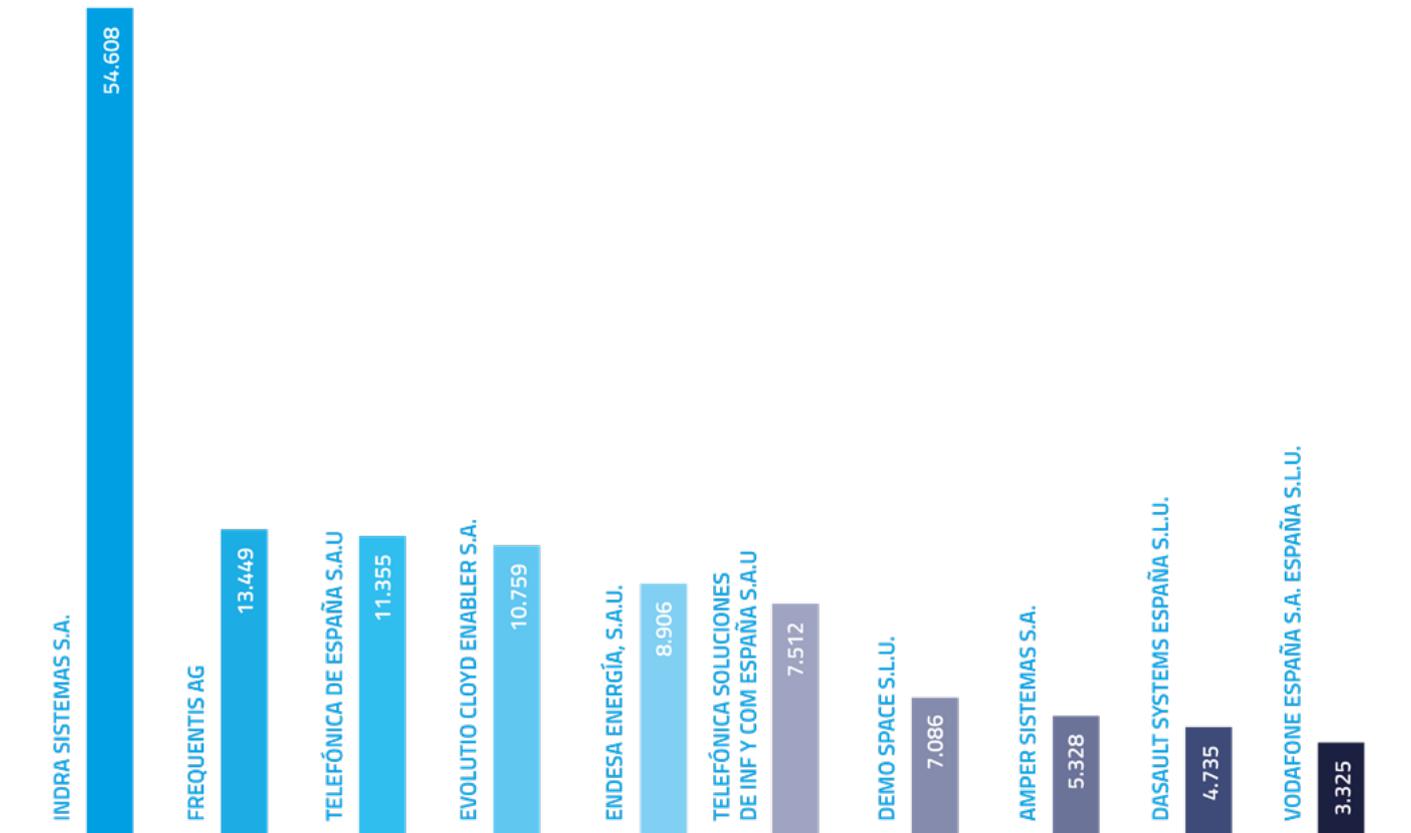
Gráfica 18 (Apartado 6) - Distribución por proyectos de la inversión pagada



Gráfica 19 (Apartado 7) - Expedientes de inversión por importe

Título	Importe Neto Adjudicado (miles de euros)
Integración inicial y demostraciones de Skynex ciclo 1 en SACTA-iTEC 5	25.010
Implementación de nuevas funcionalidades y ampliación de capacidad en los sistemas de Último Recurso Voz de los centros de control	13.449
Servicio para el desarrollo y adquisición de la licencia iTEC Skynex cycle 1	11.857
Renovación del SCTA en diversos emplazamientos de la DRNA Sur y Cancho Blanco y licenciamiento de uso en ciclo de vida útil	6.470
Servicio de evolución de funcionalidad Hiperión 2024-2026	6.116
Evolución del modelo de seguridad de ENAIRES	5.085
Suministro en estado operativo de ETM (equipos de test multiprotocolo) y actualización de existentes	4.896
Acuerdo marco de microinformática	4.866

Gráfica 20 (Apartado 7) - Principales Contratistas



Gráfica 21 (Apartado 9.3) - Objetivos estratégicos 2025

Objetivo estratégico	Indicador	Meta 2025
Seguridad	Nivel Ponderado de Seguridad (NPS Ground)	≤ 13,30
	Eficiencia Gestión de Seguridad (EoSM) ¹	≥ C
	Índice de Madurez de Ciberseguridad (IMC)	≥ 91,0%
	Indicador Acumulado de Ciberresiliencia (IAC)	≥ 4,0
Calidad, escalabilidad y resiliencia del servicio	Nivel de Calidad Percibida	≥ 78,0
	Demora de ruta (min/vuelo) ¹	≤ 0,38
	Demora de llegada (min/llegada) ^{1,2}	≤ 0,58
Sostenibilidad	Ineficiencia red de rutas (KEA) ¹	≤ 2,86
Eficiencia y Competitividad	Costes Unitarios Ruta Global (€2022) ¹	≤ 46,06
	Solvencia financiera	≥ 1,85

¹Indicadores y metas asociados al Plan nacional de Rendimientos para el cuarto periodo de referencia (RP4: 2025-2029), en proceso de aprobación por la Comisión Europea.

²Correspondiente a ENAIRES para los 7 aeropuertos de Madrid, Barcelona, Palma de Mallorca, Málaga, Gran Canaria, Alicante e Ibiza.